



w e v a l u e l i f e

June 28, 2023

The General Manager  
Pakistan Stock Exchange Limited  
Stock Exchange Building  
Stock Exchange Road  
Karachi.

**SUBJECT: NOTICE OF THE SECOND (5<sup>th</sup>) EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF AGP LIMITED**

Dear Sir,

We are enclosing herewith the Notice of the Fifth (5<sup>th</sup>) Extraordinary General Meeting of AGP Limited to be held on Wednesday, July 19, 2023, at 11:00 a.m. Ramada Karachi Creek, Zulfiqar Street 1, DHA Phase VIII, Karachi

Yours Sincerely,

**Umair Mukhtar**  
Company Secretary

**AGP LIMITED**  
**NOTICE OF 5<sup>th</sup> EXTRAORDINARY GENERAL MEETING**

**NOTICE** is hereby given that the 5<sup>th</sup> Extraordinary General Meeting (the Meeting) of the Shareholders of AGP Limited (AGP / the Company) will be held on Wednesday, July 19, 2023, at 11:00 a.m., at Ramada Karachi Creek, Zulfiqar Street 1, DHA Phase VIII, Karachi, to transact the following business:

**ORDINARY BUSINESS**

- 1) To confirm the minutes of the 9<sup>th</sup> Annual General Meeting held on April 19, 2023.

**SPECIAL BUSINESS**

- 2) To consider additional investment of up to seven and a half percent (7.5%) of the equity / issued and paid up capital of the associated company, OBS Pakistan (Private) Limited, where AGP had been previously authorized by the shareholders in the meeting held on July 28, 2022, to invest eighty-five percent (85%) of the equity / issued and paid up capital of OBS Pakistan (Private) Limited and, if deemed appropriate, pass with or without modification, the following resolutions as special resolutions as required under Section 199 of the Companies Act, 2017 read together with the Companies (Investment in Associated Companies or Associated Undertakings) Regulations, 2017:

***“RESOLVED THAT*** the Company be and is hereby authorized to invest in its associated company, OBS Pakistan (Private) Limited an amount up to PKR 2,400 million, in accordance with applicable laws, in the form of equity investment and resulting in a holding of up to ninety-two and a half percent (92.5%) of the issued and paid-up share capital of OBS Pakistan (Private) Limited for an indefinite period.”

***“FURTHER RESOLVED THAT*** the Chief Executive / Non-Executive Director along with the Chief Financial Officer / Company Secretary of the Company or such other person(s) as may be authorized by them (the “Authorized Persons”), to take all necessary steps to implement and execute the proposed transaction, to do all such acts, deeds and things necessary, and to deliver and execute all such deeds, agreements, declarations, undertakings, collateral / securities, guarantees, and letter of comfort including any ancillary document thereto or provide any such documentation for and on behalf and in the name of the Company as may be necessary or required or as they or any of them think appropriate for or in connection with or incidental for the purposes of concluding the proposed transaction including for the purposes of raising debt by the OBS Pakistan (Private) Limited and securing its obligations thereunder.”

***“FURTHER RESOLVED THAT*** all actions heretofore taken by the Authorized Persons on behalf of the Company in respect of the above matters are hereby confirmed, ratified and adopted by the Company in full.”

A Statement under section 134(3) of the Companies Act, 2017 relating to the above-mentioned special business mentioned in Agenda no. 2 is annexed with the notice.

- 3) To consider the extension or renewal of funding facilities to and from associated companies, namely OBS AGP (Private) Limited and OBS Pakistan (Private) Limited, which were approved earlier by the shareholders in the meeting held on July 28, 2022 and, if deemed appropriate, pass with or without modification, the

following resolution, as a special resolution as required under Section 199 of the Companies Act, 2017 read together with the Companies (Investment in Associated Companies or Associated Undertakings) Regulations, 2017:

***“RESOLVED THAT*** the Company be and is hereby authorized to renew and extend for a further period of twelve (12) months, short term funded and / or unfunded financing facilities and / or security to its associated companies, namely OBS AGP (Private) Limited and OBS Pakistan (Private) Limited, up to the amount of PKR 500 Million each to meet excess debt requirements and/ or funding shortfalls or to otherwise assist the Company and such associated companies in meeting and fulfilling their financial obligations.”

***“FURTHER RESOLVED THAT*** such facilities extended by the Company to its associated companies as per the preceding resolution, will initially be extended for a period of one (1) year and shall be renewable annually for each successive year, unless not renewed, be and is hereby recommended to the Board of Directors for approval.”

A Statement under section 134(3) of the Companies Act, 2017 relating to the above-mentioned special business mentioned in Agenda no. 3 is annexed with the notice.

- 4) To transact any other business with the permission of the Chair.

Karachi,  
Dated: June 27, 2023

By Order of the Board

**Umair Mukhtar**  
Company Secretary

## Notes

### a. Closure of Share Transfer Books

The share transfer books of the Company will remain closed from July 12, 2023 to July 19, 2023 (both days inclusive). Transfers received in order at the office of our Registrar, namely CDC Share Registrar Services Limited situated at CDC House, 99-B, Block B, S.M.C.H.S. main Shahrah-e-Faisal, Karachi - 74400 by the close of business (5:00 p.m.) on July 11, 2023 will be treated as being in time for the purpose to attend and vote at the Meeting.

### b. Appointment of Proxy Holder

A member of the Company entitled to attend and vote at the Meeting may appoint a proxy to attend and vote on his / her behalf. Proxies, in order to be effective, must be received at the registered office of the Company or emailed at [corp.affairs@agp.com.pk](mailto:corp.affairs@agp.com.pk) not later than forty-eight (48) hours before the time of holding the Meeting. In calculating the aforesaid time period, no account shall be taken of any day that is not a working day. A member shall not be entitled to appoint more than one proxy. Proxy form is available at Company's website [www.agp.com.pk](http://www.agp.com.pk).

### c. Guidelines for CDC Account Holders

Any Individual Beneficial Owner of CDC, entitled to vote at this Meeting, must bring his/her original Computerized National Identity Card (CNIC) to prove identity, and in case of proxy, a copy of shareholder's attested CNIC must be attached with the proxy form. Representatives of corporate members should bring the Board of Directors' resolution / power of attorney with specimen signature of nominee for such purpose.

CDC Account Holders will also have to follow the under mentioned guidelines as laid down in Circular 1 dated January 26, 2000 issued by the Securities and Exchange Commission of Pakistan (SECP).

### d. Participation in the Extraordinary General Meeting

SECP through its Circular No. 4 of 2021 dated 15 February 2021, Circular No. 6 of 2021 dated 3 March 2021, read together with the clarification bearing number SMD/SE/2(20)/2021/117 dated 15 December 2021, has directed listed companies to ensure the participation of members in general meeting through electronic means as a regular feature in addition to holding physical meetings.

Accordingly, in compliance with the directives from SECP, the Company is also providing the facility to its shareholders to attend the Meeting through video link. To avail this facility, members are requested to register their following particulars by sending an e-mail at [corp.affairs@agp.com.pk](mailto:corp.affairs@agp.com.pk).

Folio / CDC account no.	No. of shares held	Name	CNIC	Cell No.	Email address

After necessary verification, the video link and login credentials will be shared with the shareholders whose e-mails, containing all the requested particulars are received at the given e-mail address by or before the close of business hours (5:00 p.m.) on July 17, 2023. The shareholders are also encouraged to send their comments / suggestions related to the agenda items of the Meeting on the above-mentioned e-mail address by the close of business hours on July 17, 2023.

**e. E- Voting**

Members can exercise their right to poll subject to meeting of requirement of Section 143 to 145 of the Companies Act, 2017 and applicable clauses of Companies (Postal Ballot) Regulations 2018.

**f. Video Conference Facility**

Pursuant to Section 132(2) of the Companies Act, 2017, if the Company receives consent from members holding an aggregate ten percent (10%) or more shareholding residing at geographical location, to participate in the meeting through video conference at least seven (7) days prior to the date of meeting, the Company will arrange video conference facility in that city subject to availability of such facility in that city. The Company will intimate Members regarding venue of video conference facility at least five (5) days before the date of the Meeting along with complete information necessary to enable them to access such facility. In order to avail this facility please provide the following information to our Registrar:

*"I/We, \_\_\_\_\_ of \_\_\_\_\_ being a member of AGP Limited holder of \_\_\_\_\_ Ordinary Share(s) as per Register Folio No./ CDC Account No. \_\_\_\_\_ hereby opt for video conference facility at (Please insert name of the City).*

\_\_\_\_\_  
*Signature of member"*

## STATEMENT UNDER SECTION 134(3) OF THE COMPANIES ACT, 2017 (AGENDA ITEM NO. 2)

This statement sets out below the material facts concerning the Special Business to be transacted at the Meeting of the Company to be held at Ramada Karachi Creek, Zulfikar Street 1, DHA Phase VIII, Karachi on July 19, 2023, at 11:00 a.m.

The Shareholders in the meeting held on July 28, 2022, had approved the investment of eighty-five percent (85%) in the equity of the associated company, namely OBS Pakistan (Private) Limited (OBS PK) to acquire a selected portfolio of products from Viatris Inc. ("Viатris") which were commercialized in Pakistan primarily under the brands previously owned by Pfizer Inc. ("Brands"), through an optimal capital structure comprising equity and debt in the ratio of 25:75.

Subsequently, in the meeting held on April 19, 2023, shareholders were informed that the economic environment in Pakistan, including the rupee-dollar parity had deteriorated significantly since the time authorization was granted. Taking these factors into consideration, the management revised the terms of the transaction with the sellers and was also able to successfully negotiate a reduction in the purchase price with Viatris Inc. Accordingly, the transaction was delayed on account of these factors and closing took place at the start of 2<sup>nd</sup> quarter of 2023.

Meanwhile, an opportunity has arisen to subscribe to additional shareholding in OBS PK, as the Company is now able to provide collateral to secure financing of up to PKR 3.6 billion to be raised by OBS PK. Accordingly, subject to the approval of members, the shareholding of AGP would increase by up to seven and a half percent (7.5%) up to ninety-two and a half percent (92.5%) from eighty-five percent (85%) in the equity of OBS PK. The additional shareholding would increase the share of profit of the Company which, in turn, maximizes shareholders' value.

SR. NO.	DESCRIPTION	INFORMATION REQUIRED																				
3 (a)	Disclosures for all types of investments																					
(A)	Regarding Associated Company or Associated Undertakings:																					
(i)	Name of the associated company or associated undertakings	OBS Pakistan (Private) Limited (OBS PK)																				
(ii)	Basis of relationship	Subsidiary Company																				
(iii)	Earnings per share for the last three years	Not Applicable																				
(iv)	Break-up value per share, based on latest audited financial statements	Not Applicable																				
(v)	Financial position including main items of statement of financial position and profit and loss account on the basis of its latest financial statements.	<div>Main items of the financial statements (unaudited) for the two (2) months period ended May 31, 2023.<table><tr><th>Particulars</th><th>Items</th><th>PKR in Million</th></tr><tr><td rowspan="3">Financial position as at May 31, 2023</td><td>Total Assets</td><td>9,578</td></tr><tr><td>Total Liabilities</td><td>8,198</td></tr><tr><td>Total Equity</td><td>1,379</td></tr><tr><td rowspan="3">Profit and loss account for the period ended May 31, 2023</td><td>Net Sales</td><td>499</td></tr><tr><td>Gross Profit</td><td>297</td></tr><tr><td>Profit Before Tax</td><td>230</td></tr><tr><td></td><td>Profit After Tax</td><td>191</td></tr></table></div>	Particulars	Items	PKR in Million	Financial position as at May 31, 2023	Total Assets	9,578	Total Liabilities	8,198	Total Equity	1,379	Profit and loss account for the period ended May 31, 2023	Net Sales	499	Gross Profit	297	Profit Before Tax	230		Profit After Tax	191
Particulars	Items	PKR in Million																				
Financial position as at May 31, 2023	Total Assets	9,578																				
	Total Liabilities	8,198																				
	Total Equity	1,379																				
Profit and loss account for the period ended May 31, 2023	Net Sales	499																				
	Gross Profit	297																				
	Profit Before Tax	230																				
	Profit After Tax	191																				
(vi)	In case of investment in relation to a project of associated company or associated undertaking that has not commenced operations	Not Applicable																				

(B)		General Disclosures	
(i)		Maximum amount of investment to be made	Total equity investment of up to PKR 2,400 million. Corporate guarantee covering principal amount of up to PKR 7,200 million plus profit amount and other expenses.
(ii)		Purpose, benefits likely to accrue to the investing company and its members from such investment and period of investment	The additional investment will increase the profitability of the Company, which in turn maximize shareholders' value. The Company intends to maintain its equity investment in OBS PK for an indefinite period.
(iii)		Sources of funds to be utilized for investment and where the investment is intended to be made using borrowed funds	The investment is from the Islamic Syndicate Facility for funding the equity investment in OBS PK.
	(I)	Justification for investment through borrowings	The equity investment in OBS PK is expected to yield a more profitable return than the Company's borrowing cost and by funding the same through borrowings, the Company will be able to term out the cash flow impact.
	(II)	Details of collateral, guarantees provided and assets pledged for obtaining such funds	The Company secures its borrowings by providing its present and future fixed assets as collateral. The Company will also provide collateral, from its own sources, to secure the financing of up to PKR 3,600 million intended to be raised by OBS PK.
	(III)	Cost benefit analysis	The return on investment for the Company is sufficiently attractive for making the investment when compared to the cost of investment / other factors.
(iv)		Salient features of the agreement(s), if any with associated company or associated undertaking with regards to the proposed investment	A share subscription agreement (the agreement) is being executed between AGP, OBS PK and Aitkenstuart Pakistan (Private) Limited (Aitken). As per the agreement, AGP shall subscribe up to ninety-two and a half percent (92.5%) shareholding of OBS PK where the total shareholding will be free from any and all encumbrances and / or claims or rights of third (3 <sup>rd</sup> ) parties of whatsoever nature, together with all rights attaching or accruing to the same for a price up to PKR 2,400 million.
(v)		Direct or indirect interest of directors, sponsors, majority shareholders and their relatives, if any, in the associated company or associated undertaking or the transaction under consideration	As of the date of this notice, Aitken, sponsor and parent of AGP, hold remaining shareholding in OBS PK against the provision of collateral, from its own sources, to secure the financing of up to PKR 3,600 million intended to be raised by OBS PK. Mr. Tariq Moinuddin Khan, sponsor and Chairman of AGP, is the ultimate beneficial owner of Aitken and a Director of OBS PK. Mr. Muhammad Kamran Mirza, Director of AGP, is a Director of OBS PK. Mr. Kamran Nishat, Director of AGP, is the CEO of Muller & Phipps (M&P), and M&P is the authorized distributor of OBS PK.

(vi)	In case any investment in associated company or undertaking has already been made, the performance review of such investment including complete information/justification for any impairment or write offs	OBS PK started its commercial operations in the month of April 2023 and earned a revenue of PKR 499 million in the two (2) months period ended May 31, 2023. Main items of the financial statements are given above on row (v) of 3a. There has been no impairment or write off.	
(vii)	Any other important details necessary for the members to understand the transaction	Not Applicable	
(b)	In case of equity investment, following disclosures in addition to those provided under clause (a) above		
(i)	Maximum price at which securities will be acquired	Incremental shareholding of upto 7.5% will be acquired for up to a maximum price of PKR 15/- per share.	
(ii)	In case the purchase price is higher than market value in case of listed securities and fair value in case of unlisted securities, justification thereof	Not Applicable	
(iii)	Maximum number of securities to be acquired	44.5 million number of shares	
(iv)	Number of securities and percentage thereof held before and after the proposed investment	Before the proposed investment	20.4 million shares / Eighty-five percent [85%]
		After the proposed investment	Maximum upto 44.5 million shares / Up to Ninety-two and a half percent [92.5%]
(v)	Current and preceding twelve weeks' weighted average market price where investment is proposed to be made in listed securities	Not Applicable	
(vi)	Fair value determined in terms of sub-regulation (1) of regulation 5 for investments in unlisted securities	The fair market value of OBS PK, as determined by an independent valuer, Yousuf Adil Chartered Accountants, is around PKR 12 billion.	

Except to the extent as mentioned in B(v) above, the Board of Directors of the Company have no direct or indirect interest in the Special Business, except and to the extent of their respective shareholding in the Company.

The Board of Directors of the Company certify that necessary due diligence had been carried out at the time when the investment in the associated company was approved by the shareholders in the meeting held on July 28, 2022.

The duly signed recommendations of the due diligence report shall be made available to the members for inspection.



# STATEMENT UNDER SECTION 134(3) OF THE COMPANIES ACT, 2017 (AGENDA ITEM NO. 3)

This statement sets out below the material facts concerning the Special Business to be transacted at the Meeting of the Company to be held at Ramada Karachi Creek, Zulfikar Street 1, DHA Phase VIII, Karachi on July 19, 2023, at 11:00 a.m.

The Shareholders in the meeting held on July 28, 2022, had approved the extension or renewal of funding facilities to and from associated companies, namely OBS AGP (Private) Limited (OBS AGP) and OBS Pakistan (Private) Limited (OBS PK) for a period of one (1) year and the same is being proposed for renewal for a further period of one (1) year. The extension or utilization of funding facilities will ensure that short-term funds are readily available for the Company and associated companies and will help them to manage their working capital requirements efficiently.

SR. NO.	DESCRIPTION	INFORMATION REQUIRED		
3 (a)	Disclosures for all types of investments			
(A)	Regarding Associated Company or Associated Undertakings:			
(i)	Name of the associated company or associated undertakings	OBS Pakistan (Private) Limited (OBS PK) OBS AGP (Private) Limited (OBS AGP)		
(ii)	Basis of relationship	Subsidiaries		
(iii)	Earnings per share for the last three years	<b>Years</b>	<b>OBS AGP</b>	<b>OBS PK</b>
		2020	Not Applicable	Not Applicable
		2021	PKR 28.23	
		2022	PKR 38.52	
(iv)	Break-up value per share, based on latest audited financial statements	<b>OBS AGP</b>		<b>OBS PK</b>
		As at Dec 31, 2022 PKR 16.7		Not Applicable
(v)	Financial position including main items of statement of financial position and profit and loss account on the basis of its latest financial statements.	Main items of the financial statements (audited) of OBS AGP for the year ended Dec 31, 2022, and the financial statements (unaudited) of OBS PK for the two (2) months period ended May 31, 2023 are given below. The figures are PKR in million.		
		<b>Items</b>	<b>OBS AGP</b>	<b>OBS PK</b>
		Total Assets	4,696	9,578
		Total Liabilities	3,029	8,198
		Total Equity	1,667	1,379
		Net Sales	4,571	499
		Gross Profit	2,165	297
		Profit Before Tax	528	230
		Profit After Tax	385	191
(vi)	In case of investment in relation to a project of associated company or associated undertaking that has not commenced operations.	Not Applicable		
(B)	General Disclosures			
(i)	Maximum amount of investment to be made	Short term funded and / or unfunded financing facilities, up to PKR 500 million each.		

(ii)		Purpose, benefits likely to accrue to the investing company and its members from such investment and period of investment	Provision of short-term finance facilities will meet the operational and cash flow requirements of the Company and its associated companies.
(iii)		Sources of funds to be utilized for investment and where the investment is intended to be made using borrowed funds	The Company will facilitate the associated companies by using its own excess credit lines.
	(I)	Justification for investment through borrowings	The associated companies will pay a markup rate which is not lower than the average borrowing cost of the Company.
	(II)	Details of collateral, guarantees provided and assets pledged for obtaining such funds	The Company secures its overdraft lines by providing a joint hypothecation charge on pari passu basis over its current assets.
	(III)	Cost benefit analysis	The Company will charge the associated companies a rate which will add to its profitability.
(iv)		Salient features of the agreement(s), if any with associated company or associated undertaking with regards to the proposed investment	Each financing facility will be provided on an arm's length basis.
(v)		Direct or indirect interest of directors, sponsors, majority shareholders and their relatives, if any, in the associated company or associated undertaking or the transaction under consideration	<div> <b>OBS AGP</b>  Aitken, sponsor and parent of the AGP, holds twenty-eight percent (28%) shareholding in OBS AGP.  Mr. Tariq Moinuddin Khan, sponsor and Chairman of AGP, is the ultimate beneficial owner of Aitken and Mr. Muhammad Kamran Nasir is the CEO of Aitken.  The following Directors of AGP are also on the Board of Directors of OBS AGP: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kamran Nishat</li> <li>• Muhammad Kamran Nasir</li> <li>• Nusrat Munshi</li> <li>• Muhammad Kamran Mirza</li> </ul> Muhammad Kamran Mirza also holds shareholding of 3.5% in OBS AGP  Muhammad Kamran Nasir also indirectly holds shareholding of 3.5% in OBS AGP. </div> <div> <b>OBS PK</b>  As of today, Aitken, sponsor and parent of AGP, hold remaining shareholding in OBS PK against the provision of collateral, from its own sources, to secure the financing of up to PKR 3,600 million intended to be raised by OBS PK.  Mr. Tariq Moinuddin Khan, sponsor and Chairman of AGP, is the ultimate beneficial owner of Aitken and a Director of OBS PK and Mr. Muhammad Kamran Nasir is the CEO of Aitken.  Mr. Muhammad Kamran Mirza, Director of AGP, is a Director of OBS PK.  Mr. Kamran Nishat, Director of AGP, is the CEO of Muller &amp; Phipps (M&amp;P), and M&amp;P is the authorized distributor of OBS PK. </div>

(vi)	In case any investment in associated company or undertaking has already been made, the performance review of such investment including complete information/justification for any impairment or write-offs	<b>OBS AGP</b> The facility has never been utilized / availed.	<b>OBS PK</b> As per the previous shareholders' approval dated July 28, 2022, PKR 500 million is outstanding as of the date of the notice. The outstanding balance along with markup will be received during the year ending December 31, 2023.
		There is no impairment or write-offs in any of these facilities.	
(vii)	Any other important details necessary for the members to understand the transaction	Not Applicable	
(c )	In case of investments in the form of loans, advances and guarantees, following disclosures in addition to those provided under clause (a) of sub-regulation (1) of regulation 3 shall be made		
(i)	Category-wise amount of investment	Short term funded and / or unfunded financing facilities, up to PKR 500 million each.	
(ii)	Average borrowing cost of the investing company, the Karachi Inter Bank Offered Rate (KIBOR) for the relevant period, rate of return for Shariah compliant products and rate of return for unfunded facilities, as the case may be, for the relevant period	Average borrowing of the Company is as follows: <ul style="list-style-type: none"><li>under conventional arrangements, ranges from 1-3 months KIBOR + 0.3% - 1.25% per annum payable quarterly;</li><li>under Islamic arrangements, ranges from 1-3 months KIBOR + 0.5% -1% per annum payable quarterly.</li></ul>	
(iii)	Rate of interest, markup, profit, fees, or commission etc. to be charged by investing company	It shall not be less than the borrowing cost of the Company or KIBOR for the relevant period, whichever is higher.	
(iv)	Particulars of collateral or security to be obtained in relation to the proposed investment	No security is required to be obtained. The Company and its associated companies are confident that any financing arrangement will be repaid timely.	
(v)	If the investment carries conversion feature i.e. it is convertible into securities, this fact along with terms and conditions including conversion formula, circumstances in which the conversion may take place and the time when the conversion may be exercisable	Not Applicable	
(vi)	Repayment schedule and terms and conditions of loans or advances to be given to the associated company or associated undertaking.	The short term funded and / or unfunded financing facilities are for a period of one (1) year and renewable annually for each successive year, unless not renewed. Repayment will be made on the availability of the funds, and at a rate which shall not be less than the borrowing cost of the Company or KIBOR for the relevant period, if higher.	

Except to the extent as mentioned in B(v) above, the Board of Directors of the Company have no direct or indirect interest in the Special Business, except and to the extent of their respective shareholding in the Company.

The latest annual audited financial statements of OBS AGP for the year ended Dec 31, 2022, along with the latest interim financial statements (unaudited) of OBS AGP and OBS PK, shall be made available for inspection of the members in the meeting.

**Form of Proxy**

AGP Limited

**FIFTH EXTRAORDINARY GENERAL MEETING**

I/We \_\_\_\_\_ of \_\_\_\_\_, being a Member of AGP Limited holding \_\_\_\_\_ ordinary shares, HEREBY APPOINT \_\_\_\_\_ of \_\_\_\_\_, or falling him/her \_\_\_\_\_ of \_\_\_\_\_ as my/our proxy in my/our absence to attend and to vote and act for me/us and on my/our behalf at the Extraordinary General Meeting of the Company to be held on Wednesday, July 19, 2023 at 11:00 a.m. at Ramada Karachi Creek, Zulfikar Street 1, DHA Phase VIII, Karachi and at any adjournment thereof.

As witness my/our hand(s) this \_\_\_\_\_ day of \_\_\_\_\_ 2023.

Signed in the presence of:

Ten Rupees  
Revenue  
Stamps

Witness 1

Signature: \_\_\_\_\_  
Name: \_\_\_\_\_  
CNIC No.: \_\_\_\_\_  
Address: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Witness 2

Signature: \_\_\_\_\_  
Name: \_\_\_\_\_  
CNIC No.: \_\_\_\_\_  
Address: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

Name of Shareholder: \_\_\_\_\_  
Folio No. / CDC Account No.: \_\_\_\_\_  
Signature of the Shareholder: \_\_\_\_\_

**Notes:**

- The Member is requested:
  - to affix Revenue Stamp of Rs. 10/- at the place indicated above;
  - to sign in the same style of signature as is registered with the Company;
  - to write down his/her Folio Number/CDC Account Number.
- For the appointment of the above Proxy to be valid, this instrument of proxy must be received at the registered address of the Company, AGP Limited, B-23-C, S.I.T.E., Karachi-75700, Pakistan, at least forty-eight (48) hours before the time fixed for the Meeting.
- Any alteration made in this instrument of proxy should be initialed by the person who signs it.
- In addition to the above, the following requirements have to be met for CDC Account Holders / Corporate Entities:
  - Attested copies of CNIC or the passport of the beneficial owners and of the Proxy must be furnished with the proxy form.
  - The Proxy must produce his original CNIC or original passport at the time of the Meeting.
  - In case of corporate entities, the Board of Directors' resolution/power of attorney and specimen signature must be submitted (unless it has been provided earlier) along with proxy forms to the Share Registrars.

## ڈائریکٹرز رپورٹ

اے جی پی لمیٹڈ (AGP / کمپنی) کے بورڈ آف ڈائریکٹرز کے لیے ۳۱ دسمبر، ۲۰۲۳ کو ختم ہونے والے سال کے لیے سالانہ رپورٹ مع آڈٹ شدہ مالیاتی گوشوارے پیش کرنا باعث مسرت ہے۔

### ۱۔ کمپنی کے بارے میں

کمپنی بنیادی طور پر ملکی اور برآمدی مارکیٹ میں دواسازی اور صحت کی دیکھ بھال کی مصنوعات کی مینوفیکچرنگ، مارکیٹنگ، درآمد اور فروخت کرتی ہے۔ کمپنی مارکیٹ کی مخصوص معالجاتی ضروریات پوری کرنے کے لیے معیاری مصنوعات کے وسیع انتخاب کی مالک ہے۔ بمطابق ۳۱ دسمبر ۲۰۲۲، Aitkenstuart Pakistan (Private) Limited (پرائیویٹ کمپنی) کے ۵۵.۸% ایکویٹی اثرسٹ کی مالک ہے۔

اے جی پی اپنے ذیلی ادارے OBS AGP (پرائیویٹ) لمیٹڈ (OBS AGP) میں ۶۵% شیئر ہولڈنگ کی مالک ہے، جو Sandoz AG سے حاصل کردہ ایک پورٹ فولیو کا مالک ہے۔

### ۲۔ معاشی جائزہ

ملک کی معاشی اور سیاسی صورتحال کے باعث تاجر برادری کے لیے بے مثل چیلنجز کا شکار ہے۔ غیر ملکی زرمبادلہ کے ذخائر میں نمایاں کمی ہوئی ہے جس کی وجہ سے حکومت نے اخراج کنٹرول کرنے کے لیے اقدامات کیے ہیں جس کے نتیجے میں سپلائی چین میں شدید خلل پڑنے کا خدشہ ہے۔ پاکستانی روپے کی قدر میں شدید کمی کے ساتھ ساتھ بلند افراط زر، توانائی اور مال برداری کی لاگتوں میں اضافے کے ساتھ ساتھ اضافی ٹیکسوں کے نفاذ نے ملک میں کاروبار کرنے کی لاگت میں نمایاں اضافہ کیا ہے۔ اس کے علاوہ، نئے ٹیکسوں کی لہر نے کاروباری اداروں کے لیے پہلے سے ہی زیادہ لاگت میں مزید اضافہ کر دیا ہے۔

### ۳۔ مارکیٹ کا جائزہ

IQVIA سولوشنز پاکستان لمیٹڈ، ایک فارما ریسرچ کمپنی کی طرف سے جاری کردہ انڈسٹری رپورٹ کے مطابق پاکستان میں فارماسیوٹیکل انڈسٹری نے سال ۲۰۲۲ کے لیے ۷۰۰۰۰ ملین روپے کا ہندسہ عبور کر لیا ہے جس میں گزشتہ سال کے مقابلے میں ۱۴.۳% اضافہ ہوا ہے جس میں جی نمبو ۷.۷% ہے۔ یہ نمونہ بنیادی طور پر دائمی بیماریوں اور انفیکشن کے حصے میں استعمال ہونے والی دوائیوں سے ہوئی ہے۔ ڈرگ ریگولیٹری اتھارٹی آف پاکستان (DRAP) کی جانب سے سالانہ CPI کی بنیاد پر قیمتوں میں اضافے نے بھی صنعت کی نموکو سہارا دیا۔

### ۴۔ مالیاتی نتائج

#### اے جی پی کی مالی کارکردگی

مشکل معاشی حالات کے باوجود اے جی پی نے آمدنی میں نمایاں اضافہ کیا اور گزشتہ سال کے مقابلے میں ۳۸.۳% کی نمایاں نمو کے ساتھ ۱۰۰۰۰ ملین روپے سے تجاوز کر کے ایک اہم سنگ میل حاصل کیا۔ گھریلو خوردہ فروخت نے، جس پر آمدنی کا بیشتر حصہ مشتمل ہے، ٹاپ برانڈز کی کارکردگی کی بدولت ۲۴.۱% کی امید افزا نمو ظاہر کی۔ افغانستان کو فروخت نے غیر معمولی طور پر اچھی کارکردگی کا مظاہرہ کیا ہے اور پہلی بار ۷.۵% کی قابل ذکر نمو کے ساتھ ۱۰۰۰ ارب روپے سے تجاوز کر گئی۔ اے جی پی کے لیے فروخت کی مجموعی نموکو ادارہ جاتی فروخت میں اضافے سے بھی مدد ملی جو بنیادی طور پر ڈائریکٹرز جنرل ہیلتھ پنچاب کے یک وقتی کے آرڈر کی وجہ سے ایک

ارب روپے سے تجاوز کر گئی۔

فروخت کی متاثر کن کارکردگی کو بائٹم لائن میں تبدیل نہیں کیا جاسکا کیونکہ کنٹرول سے باہر بیرونی عوامل کی وجہ سے کاروبار کرنے کی لاگت میں نمایاں طور پر اضافہ ہوا۔ مقامی کرنسی کی قدر میں بڑے پیمانے پر کمی کی وجہ سے مجموعی منافع جات پر دباؤ برقرار رہا۔ انتظامیہ نے اپنے اخراجات کی سختی سے نگرانی اور ان میں کمی جاری رکھی اور اس کے نتیجے میں کاروباری حجم میں نمایاں اضافے اور افراط زر کے شدید دباؤ کے باوجود انتظامی اخراجات میں ۴% ہی اضافہ ہوا۔ تاہم، فروخت میں اضافے کے لیے اسٹریٹجک اقدامات کے حصے کے طور پر، کمپنی نے انسانی وسائل کے سرمایہ میں سرمایہ کاری کی۔ اس کے مطابق، موجودہ ٹیمیں مضبوط کی گئی تھیں، اور نئی ٹیمیں شامل کی گئی تھیں، جس سے مارکیٹنگ اور فروخت کے اخراجات میں نمایاں اضافہ کیا۔ دیگر آمدنی میں ۸۵ ملین روپے کا اضافہ ہوا ہے جس کی بنیادی وجہ ڈیجیٹل کمپنی او بی ایس اے جی پی سے حاصل کردہ منافع کی آمدنی ہے۔ جبکہ دیگر اخراجات میں مقامی کرنسی کی قدر میں کمی کی وجہ سے ۸۰ ملین روپے کا اضافہ ہوا ہے۔ سال کے دوران، کمپنی نے کامیابی سے اپنی طویل مدتی صکوک فنانسنگ ادا کی، تاہم، سود کی شرحوں میں تیزی سے اضافہ ہوا ہے جس کی وجہ سے فنانسنگ کی لاگت ۴۷ ملین روپے بڑھ گئی ہے۔ ٹیکس کے اخراجات میں ۲۷ ملین روپے کا نمایاں اضافہ ہوا ہے جس کی بنیادی وجہ فنانس ایکٹ ۲۰۲۲ کے تحت لگایا گیا سپر ٹیکس ہے۔ عزت مآب سپریم کورٹ آف پاکستان نے اپنے عبوری حکم نامے میں نے جزوی ریلیف دیا ہے۔ احتیاط پر کاربند ہونے کی وجہ سے کمپنی نے اپنے مالیاتی گوشواروں میں اپنی مکمل پروویژن برقرار رکھی ہے۔

مذکورہ بالا وجوہات اور معروضات کے پیش نظر کمپنی نے اسٹینڈ-الون کی بنیاد پر ۵۱۰ روپے فی شیئر کی آمدنی کے ساتھ ۴۲۸،۰۰۰ ملین روپے کا خالص منافع ریکارڈ کیا۔

### OBS AGP کی مالی کارکردگی

حاصل کردہ پورٹ فولیو کی کارکردگی نئے انتظامی اور انضباطی ڈھانچے کے تحت شاندار رہی ہے۔ کمپنی نے اپنے آپریشنز کے پہلے مکمل سال میں ۲۶۰۰ ملین روپے کی آمدن اور ۵۸۳ ملین روپے کا بعد از ٹیکس منافع ریکارڈ کرایا۔ سال کے دوران کمپنی نے اپنے حصص یافتگان کو ۱۰۰ ملین روپے کا ڈیویڈنڈ ادا کیا۔

### اجتماعی مالی کارکردگی

اے جی پی اور او بی ایس اے جی پی دونوں کی حوصلہ افزا ٹاپ لائن کارکردگی ۱۴۵۰۰ ملین روپے کی مجموعی آمدن کی شکل میں سامنے آئی جو گزشتہ سال کے مقابلے میں ۵۰.۲% اضافہ ہے۔ کٹھن کاروباری ماحول کی وجہ سے نفع رسانی دباؤ میں رہی۔ جس کے نتیجے میں مجموعی خالص منافع ۷۰۰ ملین روپے ریکارڈ کیا گیا ہے اور ۵.۶۱ روپے فی شیئر آمدنی کے ساتھ پیرنٹ کمپنی سے منسوب خالص منافع ۱۶۰۰ ملین روپے رہا۔

### ۵۔ سرمایے کی ساخت

سال کے اختتام پر کل ایکویٹی ۲۰۲۱ میں ۹۵۰۰ ملین روپے سے ۷.۷% اضافے کے ساتھ ۱۱۰۲۰۰ ارب روپے ہو گئی۔ کمپنی نے ۲۴۰ ملین روپے کے قرضوں کی واپسی بشمول اپنے صکوک کی بے باقی کے ذریعے اس سال اپنا ایکویٹی کا قرضوں کے مقابلے میں تناسب (The gearing ratio) ۵.۳۲% سے ۰.۹۲% تک نمایاں طور پر بہتر کیا ہے۔ کمپنی نے اپنی کو بروقت بنیادوں پر طے کرنا جاری رکھا اور ۶۰۷ ملین روپے کے قرض کی ادائیگی کی جس میں ۲۸۰ ملین روپے صکوک کی ادائیگی کے طور پر شامل ہیں۔ بمطابق ۳۱ دسمبر ۲۰۲۲ طویل مدتی فنانسنگ ۹۳ ملین روپے تک کم کی جا چکی ہے۔

کمپنی نے ترقی اور توسیع کے کاروباری مقاصد کے مطابق اندرونی طور پر پیدا کردہ فنڈز کے ذریعے سرمایہ کے اخراجات کے مواقع میں ۷۷ ملین روپے کی سرمایہ کاری کی۔ سرمایہ کاری میں دیگر مالیاتی منصوبوں میں موجودہ صلاحیتوں کو بڑھانے اور انفراسٹرکچر کو جدید بنانے کے لیے آلات اور مشینری کی توازن کاری، جدید کاری اور تنظیم نو شامل ہے۔

پورے سال کے دوران، PACRA نے اے جی پی کی طویل مدتی کریڈٹ ریٹنگ بالترتیب A + اور قلیل مدتی کریڈٹ ریٹنگ A1 پر برقرار رکھی۔

## ۶۔ منافع کی تقسیم اور ذخائر

آمدنی کے ذخائر ۲۰۲۲ کے آغاز میں کمپنی کا غیر تصرف شدہ منافع ۶۷۰۰ ملین روپے رہا۔ ۲۰۲۲ کے لیے بعد از ٹیکس منافع نے ذخائر میں ۱۴۰۰ ملین روپے کا اضافہ کیا۔ جب کہ ڈیویڈنڈ کی ادائیگی کے نتیجے میں ذخائر میں ۷۰۰ ملین روپے تک کمی ہوئی۔ اسی کے مطابق ذخائر ۷۴۰۰ ملین روپے پر بند ہوئے، جو سال کے لیے ۱۰.۹٪ روپے کا ایک نمایاں اضافے کی نشاندہی کرتے ہیں۔

تصرفات	ملین روپوں میں
ابتدائی غیر تصرف شدہ منافع	۶۷۰۰
خالص منافع	۱۴۰۰
حتمی ڈیویڈنڈ بحساب ۲.۵ روپے فی شیئر	(۰.۷)
اختتامی غیر تصرف شدہ منافع	۷۴۰۰

## ۷۔ ڈیویڈنڈ

بورڈ آف ڈائریکٹرز نے ۲۴ فروری ۲۰۲۳ کو منعقدہ اپنے اجلاس میں بصد مسرت ختم ہونے والے سال ۲۰۲۲ کے لیے ۲ روپے فی شیئر یعنی ۲۰٪ فائنل کیش ڈیویڈنڈ کی سفارش کی ہے۔ ۱۹ سے ۱۰ اپریل ۲۰۲۳ کو منعقدہ آئندہ سالانہ اجلاس عام میں شیئر ہولڈرز سے منظوری کے لیے رکھا جائے گا۔

## ۸۔ شیئر ہولڈنگ کا اسلوب

اے جی پی کے شیئرز پاکستان اسٹاک ایکسچینج لمیٹڈ میں لسٹڈ ہیں۔ بمطابق ۳۱ دسمبر ۲۰۲۲، شیئر ہولڈنگ کی معلومات اور دیگر معلومات، بشمول بورڈ آف ڈائریکٹرز، سی ای او، بڑے شیئر ہولڈرز اور / یا ان کے / کی شریک حیات اور چھوٹے بچوں کی طرف سے شیئرز کے لین دین کی معلومات سالانہ رپورٹ ۲۰۲۲ میں شیئر ہولڈنگ کے اسلوب سے متعلق حصے میں درج کی گئی ہیں۔

## ۹۔ بعد میں رونما ہونے والے واقعات

کمپنی کے مالی سال کے اختتام اور اس رپورٹ کی تاریخ کے درمیان کمپنی کی مالی حالت کو متاثر کرنے والی کوئی دوسری مادی تبدیلیاں یا معاہدے نہیں ہوئے ہیں۔

## ۱۰۔ ماحول کی نگہداشت

فروخت کی متاثر کن کارکردگی پیش کرنے کے دوران، ہم اپنے کاروباری فیصلوں میں اخلاقی معیارات اور پائیداری کے اصولوں سے پوری طرح واقف ہیں۔ ہم کاربن کا اخراج کم کر کے اور پانی اور توانائی کے تحفظ کو فروغ دینے والے پروگراموں کو نافذ کر کے اپنا کاربن فٹ پرنٹ کم کرنے کے لیے پرعزم ہیں۔ ہم مثبت سماجی اور ماحولیاتی اثرات پیدا کرنے کے لیے سندھ ماحولیاتی تحفظ ایجنسی (SEPA) کے ماحولیاتی معیارات اور ضوابط پر عمل کرتے ہوئے کاروباری سرگرمیوں پر یقین رکھتے ہیں اور ان پر عمل کرتے ہیں۔

پائیدار توانائی کے ذرائع قائم کرنے کے لیے ہماری "گو گرین حکمت عملی" کے ایک حصے کے طور پر، ہم شمسی پینل کے ذریعہ اپنی توانائی کی ضروریات کا تقریباً ۱۳٪ پورا کرتے ہیں۔ کاربن کے اخراج میں کمی کے ذریعے اے جی پی کو زیادہ ماحول دوست دفتر بنانے کے لیے ورلڈ وائڈ فنڈ فار نیچر (WWF) کے ساتھ ہماری شراکت کے ایک حصے کے طور پر، ہم ایک موثر اور موثر ماحولیاتی انتظامی نظام (EMS) پر عمل کرتے رہتے ہیں۔ اپنے پائیدار اہداف کے ایک حصے کے طور پر، ہم درج ذیل کے حصول کے لیے کام کر رہے ہیں:

پانی کی کھپت میں کمی	۳٪
کانڈ کی کھپت میں کمی	۵٪
کچرے میں کمی	۵٪
توانائی کی کھپت میں کمی	۳٪

ہمارے مینوفیکچرنگ آپریشنز بین الاقوامی معیارات کے مطابق ہیں اور مینوفیکچرنگ کے اچھے طریقوں (cGMP) کی تعمیل کرتے ہیں۔ ہمارا طریقہ کار اور کنٹرول مستعد اور ماحولیاتی طور پر پائیدار ہیں، اس بات کو یقینی بناتے ہوئے کہ ہم اپنی ادویات کے معیار اور اپنے ملازمین کی حفاظت پر سمجھوتا نہیں کرتے۔ اسی طرح، ہماری مصنوعات معیار کے سخت معیارات سے گزرتی ہیں، ہمارے اہداف اور مقاصد کو حاصل کرنے میں مدد کے لیے، اچھی طرح سے ڈیزائن کردہ تربیت، اور کورسز، متعلقہ ملازمین کو کمپنی کے تمام آپریشنل شعبوں میں EHS کی کارکردگی کو برقرار رکھنے اور مزید بہتر بنانے کے لیے اندرونی اور بیرونی دونوں طرح سے فراہم کیے جاتے ہیں۔

#### ۱۱۔ کاروباری سماجی ذمہ داری

اے جی پی سماجی ترقی پر بہت زور دیتی ہے تاکہ کمپنی اور کمیونٹی دونوں ایک ساتھ پروان چڑھ سکیں۔ اس سلسلے میں، ہم نے معاشرتی بہبود کو فروغ دینے اور اعلیٰ ممکنہ امیدواروں کو تعلیم دینے کے مقصد سے مختلف منصوبوں میں معاونت کی ہے۔ سماجی طور پر ذمہ دار کارپوریشن کے طور پر، ہم موجودہ وقت کی ضروریات کو مستقبل کی ذمہ داریوں کے ساتھ متوازن کرنے کی اپنی ذمہ داری کو تسلیم کرتے ہیں۔ انسانیت کی خدمت کا اپنا مشن پورا کرنے کے لیے، ہم نے وسائل سے محروم مریضوں کے لیے آغا خان یونیورسٹی ہسپتال (اے کے یو ایچ) کو فنڈز عطیہ کیے، سیلاب متاثرین کے لیے تنظیموں اور بلوچستان کے محکمہ صحت کے ساتھ شراکت داری کی تاکہ غریب مریضوں کی مدد کی جاسکے۔ ہم نے معروف تعلیمی اداروں کو بھی تعلیمی مدد فراہم کی اور ضرورت مندوں کو دوائیں عطیہ کیں۔

حکومت پاکستان (جی او پی) کی طرف سے اختیار کردہ اقوام متحدہ کے پائیدار ترقیاتی اہداف (SDGs) پر عمل کرتے ہوئے پائیداری بہتر بنانے کے لیے ہماری کوششوں کا خلاصہ مندرجہ ذیل جدول کے ذریعے کیا جاسکتا ہے:

پائیدار ترقیاتی اہداف (SDGs)	اقدامات
SDG2 زریعہ نگار (کوئی بھوکا نہ ہوئے)	رمضان راشن پیکس کے لیے ۱.۶۵ ملین روپے امتیاز پروویژن اسٹور کو عطیہ کیے گئے۔



• پاکستان میں ہپاٹائٹس سے مقابلے میں مدد کے لیے کمپنی نے صحت کی دیکھ بھال کے مختلف اداروں کو تقریباً ۶۰ ملین روپے مالیت کی ہپاٹائٹس کی ادویات عطیہ کیں۔

• کم وسائل رکھنے والے افراد کو صحت کی معیاری دیکھ بھال فراہم کرنے کے لیے آغا خان یونیورسٹی ہسپتال کی پیشینس بہبود سوسائٹی کو ایک ملین روپے عطیہ کیے گئے۔

• عوام میں صحت سے متعلق آگاہی پھیلانے کے مختلف پروگراموں مثلاً نیچرل کیلشیم کی بات، خواتین کے ساتھ، اور لیور کیٹرویب سیریز کا اہتمام کیا گیا۔

• ڈاؤن سنڈرم میں مبتلا بچوں کی معاونت کے لیے KDSP کے فنڈ ریزنگ کارنیول کو عطیہ دیا گیا۔

۱۰۔ جی پی فیکٹری ورکرز اور معاون عملے کے ضرورت مند اور مستحق بچوں کو تعلیمی وظائف فراہم کرنے کے لیے ایک پالیسی رکھتی ہے۔

۲۰۔ (۲) طلباء کو ان کے بچپن پر وگرام کے لیے اسپانسر کرنے کے لیے موجودہ سال میں IBA کراچی کے ساتھ شراکت داری کی؛

• مشہور و معروف این جی اوز، دی سٹیزن فاؤنڈیشن (TCF) اور شرمین خان میموریل فاؤنڈیشن (SKMF) کے تعاون سے ۳۰۰ کم مراعات یافتہ طالب علموں کی تعلیم کو سپانسر کیا گیا۔ مستحق طلبہ کی تعلیم میں مجموعی طور پر ۷ ملین روپے کی سرمایہ کاری کی گئی۔

۲۰۔ طلباء کو ان کا بچپن پر وگرام اسپانسر کرنے کے لیے آئی بی اے کراچی میں ۴ ملین روپے، فی سال ۱۱ ملین روپے، کا اے جی پی انڈوومنٹ فنڈ قائم کیا گیا۔

SDG5

صنعتی مساوات

- خاتون کی زیر قیادت پہلی فارماسیوٹیکل لسٹڈ کمپنی؛
- اے جی پی کا کل افرادی قوت کے طور پر خواتین کا کل افرادی سے تناسب ۹٪ ہے۔
- ہمارے سینئر مینجمنٹ کیڈر کا ۲۵٪ خواتین پر مشتمل ہے جو تنظیم کے اندر خواتین کو پھیلنے پھولنے کے مساوی مواقع فراہم کرنے کے ہمارے عزم کی عکاسی کرتی ہے۔
- مسلسل چوتھے سال کے لیے گلوبل ڈائیورسٹی، ایکویٹی اینڈ انکلوژن ہینچ مارکس (GDEIB) ایوارڈز جیتنے اور اس سال ہمیں ۸ مختلف زمروں میں نوازا گیا ہے۔
- ہم اپنے زیریں انتظامی عملے کی خواتین ملازمین کو باسہولت اور سستی نقل و حمل کی سہولت فراہم کرتے ہیں۔

SDG6

صاف پانی اور طہارت

- پانی کو مناسب طریقے سے ٹھکانے لگانے کے لیے کمپنی کے احاطے میں ایفلوینٹ وائرٹریمینٹ پلانٹ موجود ہے جو SEPA کی تعمیل کرتا ہے۔
- پانی کی بچت کے لیے جہاں بھی ممکن ہو سینسروالے لنکوں اور جھرنوں کا استعمال؛

SGD7

باکفایت اور صاف توانائی

- اے جی پی کی توانائی کی ضروریات کا تقریباً ۱۳ فیصد پورا کرنے کے لیے تینوں (۳) پلانٹوں پر سولر پاور سسٹم۔
- اے جی پی کو ایک ماحول دوست آفس بنانے کے لیے WWF گرین آفس سرٹیفیکیشن حاصل کرنا اور برقرار رکھنا، WWF کے تجویز کردہ ماحولیات کے نظام (EMS) کا نفاذ اور ہمارا کاربن فٹ پرنٹ کم کرنا۔

SDG8

باقار کام اور معاشی ترقی

- حال ہی میں کھولا گیا ایک ڈے کیئر سنٹر کام کرنے والی ہماری خاتون اسٹاف کو زچگی کے بعد ملازمت جاری رکھنے میں مدد فراہم کر رہا ہے جس کا نتیجہ کام اور زندگی میں بہتر توازن اور غیر حاضری میں کمی کی صورت میں سامنے آ رہا ہے۔
- اس بات کو یقینی بنانے کے لیے ایک مناسب فریم ورک موجود ہے کہ یکساں سطح کا کام کرنے والے مرد اور خواتین عملے کو یکساں مواقع، اجرت اور مراعات ایک جیسی قابلیت اور تجربے کے ساتھ فراہم کیے جائیں۔

<p>SDG9</p> <p>عدم مساوات میں تخفیف</p>	<p>۱۰۔ جی پی مزدور کی اجرت اور معاوضے سے متعلق تمام مالیاتی پالیسیوں پر سختی سے عملدرآمد کرتی ہے</p> <p>۱۱۔ مہنگائی کے ماحول میں انھیں سہارا دینے کے لیے مزدوروں کی اجرتوں میں اضافہ کیا گیا ہے۔</p> <p>۱۲۔ ان مشکل حالات میں انھیں جینے میں سہارا دینے کے لیے اضافی بونس بھی دیے گئے ہیں۔</p> <p>۱۳۔ ملازمین کی تشکیل میں مختلف نسلی گروہ، بشمول اقلیتی طبقے اور مختلف طرح کے باصلاحیت افراد اے جی پی کی فیملی کا حصہ ہیں۔</p> <p>۱۴۔ انتظامیہ سختی سے اس بات کو یقینی بناتی ہے کہ تمام کارکنان اور عملہ ۱۸ سال سے زیادہ عمر کے ہوں اور چائلڈ لیبر کی سختی سے حوصلہ شکنی کرتی ہے۔</p>
<p>۱۲۔ پائیدار کھپت اور پیداواری اسلوب</p>	<p>۱۵۔ ہمارا کوالٹی کنٹرول ڈیپارٹمنٹ یہ بات یقینی بناتا ہے کہ دوائیں بین الاقوامی معیار کے مطابق تیار کی جائیں جس میں پیداوار اور پیکیجنگ دونوں مراحل میں کم سے کم ضیاع ہو۔۔</p>

## ۱۲۔ خطرات کا انتظام (رسک منیجمنٹ)

بورڈ آف ڈائریکٹرز کا خیال ہے کہ خطرات کا نظم و نسق کمپنی کی حکمت عملی اور ہمارے طویل مدتی پائیدار ترقی کے اہداف کے حصول کے لیے لازمی ہے۔ پورے رسک مینجمنٹ سسٹم کا مقصد کمپنی کو درپیش خطرات اور غیر یقینی صورتحال کی وجہ سے پیدا ہونے والی کسی بھی ممکنہ کوتاہیوں کو کم کرنا ہے۔

ایک مؤثر خطرے کی شناخت اور انتظام کی منصوبہ بندی کو برقرار رکھا اور پیروی کی گئی ہے۔ کمپنی کے اسٹریٹجک، مالی، آپریشنل، سماجی، قانونی اور تعمیل کے خطرات کا پتہ لگانا، تجزیہ اور تخفیف سب اس عمل کا حصہ ہیں۔ آڈٹ کمیٹی تشخیص، بحث، اور کسی بھی ضروری سفارشات کے لئے ان کے متعلقہ تخفیف منصوبوں کے ساتھ ساتھ اہم خطرات کا جائزہ لیتی ہے۔ فیصلوں اور نتائج سے بورڈ کو بھی آگاہ رکھا جاتا ہے۔

پاکستان کو کثیر جہتی معاشی بحران کا سامنا ہے جس نے کاروبار کرنے کی لاگت پر منفی اثر ڈالا ہے۔ معاشی خطرات زیادہ ہیں کیونکہ ملک کو سست عالمی نمو کے درمیان اپنی روایتی برآمدی منڈیوں سے بڑے کرنٹ اکاؤنٹ خسارے، بلند سہ کاری قرض اور کم طلب سے وابستہ چیلنجوں کا سامنا ہے۔

یہ اثرات بہترین ممکنہ حد تک کم کرنے کے لیے، کمپنی نے انوینٹریز کو زیادہ سے زیادہ سطح پر برقرار رکھنے کا منصوبہ بنایا ہے۔ بہتر LC شرائط کے ساتھ یو آن میں ادائیگی کے لیے چینی سپلائرز کے ساتھ بات چیت پہلے سے ہی عمل میں ہے اور اس نے کچھ کامیابی حاصل کی ہے۔ مزید یہ کہ، ہم جہاں ممکن ہو مقامی دکانداروں کو سپلائرز میں متنوع بنارہے ہیں۔ مینجمنٹ نے مارکیٹ کی حرکیات کی بنیاد پر طلب کی پیش گوئی پر ایک موافقت پذیر خریداری کا منصوبہ بھی تیار کیا ہے۔ ان مربوط کوششوں کے علاوہ، ہم غیر ملکی کرنسی کے اتار چڑھاؤ سے اپنے آپ کو بچانے کے لیے برآمدی مواقع کے لیے راستے تلاش کر رہے ہیں۔

### ۱۳۔ بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کی تشکیل اور اجلاس

کمپنی کو اسٹریٹجک قیادت دینے کے لیے بورڈ مختلف شعبوں سے تعلق رکھنے والے نامور پروفیشنل افراد پر مشتمل ہے جو کمپنی کو حکمت عملی کی رہنمائی فراہم کرنے کے لیے متعلقہ مضامین میں متنوع مہارت اور علم رکھتے ہیں۔ ہمارے بورڈ آف ڈائریکٹرز ہر قسم کے حصص یافتگان کے مفادات کی خدمت کرتے ہیں اور خاص طور پر اقلیتی مفادات کو یقینی بناتے ہیں۔

بورڈ کی لازمی کمیٹیوں، یعنی آڈٹ کمیٹی اور ہیومن ریسورس اینڈ ریمونڈیشن کمیٹی کے علاوہ، کمپنی کے پاس انویسٹمنٹ ٹرانزیکشنز اور کارکردگی کا جائزہ لینے اور سرمائے اور مالی وسائل کی نگرانی کے لیے بورڈ اسٹریٹجی کمیٹی بھی ہے۔ کمپنی کی طرف سے کارپوریٹ گورننس کے بہترین طریقوں کو اپنانے اور اس طرح کے طریقوں کی تاثیر کی نگرانی کے لیے بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کی اجلاس درج ذیل ہیں:

۹	بورڈ آف ڈائریکٹرز (BOD)
۶	بورڈ آڈٹ کمیٹی (BAC)
۳	ہیومن ریسورس اینڈ ریمونڈیشن کمیٹی (HRC)
۱	بورڈ اسٹریٹجی کمیٹی (BSC)

بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کی تشکیل اور حاضری کا ریکارڈ درج ذیل ہے:

نام	کمیٹری	بورڈ آف ڈائریکٹرز	HRC	BAC	BSC
جناب طارق معین الدین خان	نان ایگزیکٹو ڈائریکٹر	۸/۹	-	-	-
جناب نوید عابد خان	خود مختار ڈائریکٹر	۹/۹	۳/۳	-	-
جناب ظفر اقبال ثوبانی	خود مختار ڈائریکٹر	۹/۹	-	۶/۶	-
جناب کامران نشاط	نان ایگزیکٹو ڈائریکٹر	۹/۹	۳/۳	۶/۶	۱/۱
محترمہ نصرت منشی	ایگزیکٹو ڈائریکٹر	۹/۹	۳/۳	-	۱/۱
جناب محمود یار ہراج	نان ایگزیکٹو ڈائریکٹر	۹/۹	۳/۳	۶/۶	۱/۱
جناب محمد کامران مرزا	نان ایگزیکٹو ڈائریکٹر	۹/۹	۳/۳	۶/۶	۱/۱

جناب طارق معین الدین خان بورڈ کے اجلاسوں کی صدارت کرتے ہیں اور جناب ظفر اقبال ثوبانی، جناب نوید عابد خان اور جناب کامران نشاط بالترتیب BAC، HRC اور BSC کے اجلاسوں کی صدارت کرتے ہیں۔ بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کے اجلاسوں کی صدارت ان کے متعلقہ چیئرمین کرتے تھے۔

بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کے اجلاسوں کی صدارت ان کے متعلقہ چیئرمین نے کی، سوائے بورڈ کے ایک اجلاس کے جہاں مسٹر طارق معین الدین خان کو رخصت کی اجازت دی گئی اور مسٹر نوید عابد خان نے اجلاس کی صدارت کی۔ بورڈ کے تمام ممبران اور اس کی کمیٹیوں نے صرف ایک موقع کے علاوہ اپنے تمام متعلقہ اجلاسوں میں شرکت کی۔

چیف فنانشل آفیسر اور کمپنی سکریٹری نے بورڈ کی تمام میٹنگوں میں شرکت کی سوائے میٹنگوں کے ایسے حصے کے جس میں ایجنڈا آئٹم اپنی یا دیگر سینئر مینجمنٹ اور ایگزیکٹوز کی کارکردگی یا ان کی سروس کی شرائط و ضوابط پر غور کرنے سے متعلق ہو۔

چیف فنانشل آفیسر اور چیف ایگزیکٹو آفیسر نے دعوت پر اور آڈٹ کمیٹی کے چیئرمین کی اجازت سے BAC کے اجلاسوں میں شرکت کی۔

## ۱۴۔ انٹرل کنٹرولز کی موزونیت

بورڈ کمپنی کے انٹرل کنٹرول سسٹم اور ان کے موثر ہونے کا جائزہ لینے کی حتمی ذمہ داری رکھتا ہے۔ تاہم، ایسا نظام کاروباری مقاصد کے حصول میں ناکامی کے خطرے کو ختم کرنے کے لیے نہیں بنایا گیا ہے بلکہ اسے منظم کرنے کے لیے بنایا گیا ہے اور مادی غلط بیانی یا نقصان کے خلاف مطلق یقین دہانی کے بجائے صرف مناسب فراہم کرتا ہے۔ کمپنی کے پاس ایک آزاد انٹرل آڈٹ فنکشن ہے جسے ایک معروف پیشہ ورانہ سروس فرم (AFF) A.F.Ferguson & Co. کو آؤٹ سورس کیا گیا ہے جو اس مقصد کے لیے موزوں قابلیت اور تجربہ رکھنے والا عملہ تعینات کرتی ہے۔

انٹرل آڈٹ، انٹرل آڈٹ پلان کے مطابق کیا جاتا ہے جس کا آڈٹ کمیٹی کی طرف سے باقاعدہ جائزہ لیا جاتا ہے اور منظوری دی جاتی ہے۔ انٹرل آڈٹ پلان کے کمپنی کے تنظیمی مقاصد اور ترجیحات کے ساتھ ساتھ ان خطرات کے حوالے سے بھی رہنمائی کرتا ہے جو کاروبار کو ان مقاصد کے حصول سے روک سکتے ہیں۔ آڈٹ کمیٹی انٹرل کنٹرول فریم ورک کے موثر ہونے کا جائزہ لیتی ہے جبکہ AFF باقاعدگی سے انٹرل کنٹرولز اور رسک مینجمنٹ فریم ورک کے موثر اور موزوں ہونے کی نگرانی اور تصدیق کرتی ہے۔

بورڈ انفارمیشن ٹیکنالوجی (آئی ٹی) گورننس فریم ورک کی اہمیت اور اس کی ذمہ داری بھی سمجھتا ہے جو واضح طور پر بیان کیا گیا ہے اور انٹرپرائز گورننس، آئی ٹی قیادت، آئی ٹی حکمت عملی، آئی ٹی فریم ورک، اور آئی ٹی عمل کو نافذ کرنے پر توجہ مرکوز کرتا ہے۔ آڈٹ کمیٹی پر آئی ٹی گورننس کی نگرانی، اور سائبر سیکیورٹی کنٹرول کے اقدامات کے موزوں اور موثر ہونے کی ذمہ داری سونپی گئی ہے۔ آئی ٹی اسٹیرنگ کمیٹی کے نامزد نمائندے، جن میں سینئر مینجمنٹ کے ممبران شامل ہیں، آڈٹ کمیٹی کو بروقت اپ ڈیٹ رکھیں گے اور جہاں ضروری ہو ان کی رہنمائی حاصل کریں گے۔ آڈٹ کمیٹی بورڈ کو ان معاملات سے آگاہ کرے گی جو ضروری اور اہم سمجھے جاتے ہیں۔

## ۱۵۔ بورڈ کی تشخیص

کارپوریٹ گورننس کے بہترین معمولات کی پیروی اور لسٹڈ کمپنیز (کوڈ آف کارپوریٹ گورننس) ریگولیشنز ۲۰۱۹ کے تقاضے کے مطابق اے جی پی نے اپنی کمیٹیوں اور ممبران سمیت بورڈ کی کارکردگی کا جائزہ لینے کے لیے پاکستان انسٹی ٹیوٹ آف کارپوریٹ گورننس (PICG) کا تقرر کیا ہے۔ ایک بلا منافع کمپنی ہے جو پاکستان میں کارپوریٹ گورننس کے اچھے طریقوں کو فروغ دینے میں مصروف ہے۔ ان کی فیملی اور عملہ متنوع تجربات اور پس منظر سے تعلق رکھنے والے پیشہ ور افراد پر مشتمل ہے۔ یہ کارپوریٹ گورننس میں بہترین کارکردگی کے لیے بورڈ کے عزم کا اظہار کرتا ہے۔ PICG کے ان تجزیوں کے نتائج پر بورڈ کے آئندہ اجلاس میں تفصیل سے بحث کی جاتی ہے تاکہ نشاندہی شدہ پہلوؤں سے عہدہ برآ ہوا جاسکے اور بورڈ کی کارکردگی کو بہتر بنایا جاسکے۔

PICG عمدہ کوائف اور تجربات کی حامل ایک متنوع ٹیم کے ساتھ ایک سرکاری نجی تعاون ہے جس کا مقصد پاکستان میں اچھے کارپوریٹ گورننس معیارات تیار کرنا ہے۔

## ۱۶۔ ڈائریکٹرز کا معاوضہ

بورڈ مینیجر ایکٹ، ۲۰۱۷ کوڈ آف کارپوریٹ گورننس کے مطابق، بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کے اجلاسوں میں شرکت کے لیے بورڈ کے اراکین کے معاوضے کی منظوری دی ہے۔

ڈائریکٹرز کو ترغیب دینے اور انہیں برقرار رکھنے اور قدر میں اضافے کی حوصلہ افزائی کے لیے، معاوضے کی سطحیں مناسب ہیں اور ان کی مہارت اور ذمہ داری کے شایان شان اور صنعت کے مروجہ رجحانات اور کاروباری طریقوں کے مطابق ہیں۔ تاہم، اجلاس کی فیس اس سطح پر نہیں رکھی گئی ہے کہ اسے آزادی پر سمجھوتا تصور کیا جاسکے۔ معاوضے کا فیصلہ صنعت کے رجحانات اور کاروباری طریقوں کے مطابق کیا جاتا ہے تاکہ بورڈ کے تمام ارکان کی استقامت کے ساتھ ساتھ کمپنی کے ذریعہ ان کی وابستگی

برقرار رکھنا یقینی بنایا جاسکے۔ تاہم، اجلاس کی فیس اس سطح پر نہیں رکھی جاتی ہے کہ اسے بورڈ کے ارکان کی آزادی پر سمجھوتا سمجھا جاسکے۔  
معامضوں کی تفصیلات، جن میں ڈائریکٹرز اور چیف ایگزیکٹوز کے لیے بلا حد تنخواہ، فوائد، بونس، کارکردگی اور دیگر مراعات شامل ہیں، درج ذیل ہیں:

چیف ایگزیکٹو	ڈائریکٹر	ایگزیکٹوز			
۲۰۲۲	۲۰۲۱	۲۰۲۲	۲۰۲۱	۲۰۲۲	۲۰۲۱
		(ہزار روپے).....	.....		
انتظامی اجرت	۲۷,۵۵۴	۱۷,۴۹۵	-	-	۲۵۳,۷۷۶
بونس	۲,۷۸۹	۲,۳۹۲	-	-	۶,۵۲۹
کارکردگی پر مبنی مراعات	۳۸,۳۳۷	۴۰,۲۹۹	-	-	۲,۶۵۰
کیے گئے اخراجات کی واپسی	۴۶۵	۴۴۷	-	-	۳۷,۵۵۸
پروویڈنٹ فنڈ	۱,۸۹۴	۱,۱۹۶	-	-	۱۲,۸۷۳
دیگر	۲,۹۳۵	۱,۵۹۵	-	-	۳۸,۱۶۸
	۷۴,۹۷۴	۶۳,۴۲۴	-	-	۳۵۱,۵۵۴
افراد کی تعداد	۱	۱	۶	۶	۶۴

سال کے دوران بورڈ اور اس کی کمیٹیوں کے ۱۹ اجلاس منعقد ہوئے جبکہ گزشتہ سال اس طرح کے ۲۷ اجلاس ہوئے۔ بورڈ اور اس کی کمیٹی کے اجلاسوں میں شرکت کے لیے دو ودمتار ڈائریکٹرز [۲۰۲۱: دو] اور ۴ نان ایگزیکٹو ڈائریکٹرز [۲۰۲۱: چار] کو ادا کی گئی مجموعی فیس ۱۰.۵ ملین روپے تھی۔ (۲۰۲۱: ۱۲.۲ ملین روپے)۔ کمپنی کی طرف برداشت کیے جانے والے ایگزیکٹو اور نان ایگزیکٹو ڈائریکٹرز کے سفر اور بورڈنگ کے اخراجات ۲.۰۱ ملین روپے (۲۰۲۱: ۱۰.۴۶ ملین روپے) تھے۔ سال کے اختتام پر نان ایگزیکٹو ڈائریکٹرز کی تعداد چار تھی۔ (۲۰۲۱: چار)۔

## ۱۔ ڈائریکٹرز کا کمپلائنس کا بیان

بورڈ کو یہ بتاتے ہوئے خوشی ہو رہی ہے کہ:

۱۔ انتظامیہ کی طرف سے تیار کردہ مالیاتی گوشوارے اس کی حالت، اس کے کام کے نتائج، نقد بہاؤ، اور ایکویٹی میں تبدیلیوں کو منصفانہ طور پر پیش کرتے ہیں۔

۲۔ کمپنی کے اکاؤنٹس کی مناسب دیکھ بھال کی گئی ہے۔

۳۔ ایک جاری ادارے کے طور پر کاروبار جاری رکھنے کی کمپنی کی صلاحیت کے بارے میں کوئی خاص شک نہیں ہے؛

۴۔ مالیاتی گوشواروں کی تیاری میں اکاؤنٹنگ کی مناسب پالیسیوں کا مسلسل اطلاق کیا گیا ہے اور اکاؤنٹنگ کے تخمینے معقول اور دانش مندانہ قوت فیصلہ پر مبنی ہیں۔

۵۔ مالیاتی گوشواروں کی تیاری میں بین الاقوامی مالیاتی رپورٹنگ کے معیارات کی، جیسا کہ پاکستان میں لاگو ہوتے ہیں، پیروی کی گئی ہے، اور ان سے کسی بھی انحراف کا مناسب طور پر انکشاف کیا گیا ہے۔

۶۔ انٹرنل کنٹرول کا نظام اپنے ڈیزائن کے اعتبار سے درست ہے اور اسے مؤثر طریقے سے لاگو کیا گیا ہے اور اس کی نگرانی کی جاتی ہے۔

۷۔ کارپوریٹ گورننس کے بہترین طریقوں سے کوئی نمایاں انحراف نہیں کیا گیا ہے، جیسا کہ لسٹنگ ریگولیشنز میں تفصیل سے بتایا گیا ہے۔

۸۔ واجب الادائیکسوں اور محصولات سے متعلق معلومات، جیسا کہ لسٹنگ ریگولیشنز کا تقاضا ہے، مالیاتی گوشواروں کے نوٹس میں ظاہر کی گئی ہیں۔

۹۔ بورڈ نے ڈائریکٹرز کے تربیتی پروگرام کے تقاضوں اور ضوابط میں بیان کردہ معیارات کی مناسب تعمیل کی ہے۔

۱۰۔ گزشتہ چھ (۶) سالوں کا کلیدی آپرینٹنگ اور مالیاتی ڈیٹا سالانہ رپورٹ کے متعلقہ حصوں میں بیان کیا گیا ہے۔ اور

۱۱۔ کمپنی کی انتظامیہ اچھی کارپوریٹ گورننس کے لیے پرعزم ہے اور بہترین طریقوں کی تعمیل کے لیے مناسب اقدامات کیے جاتے ہیں۔

## ۱۸۔ پروویڈنٹ فنڈ

تمام مستقل ملازمین کمپنی کے ریٹائرمنٹ فنانڈ کے حصے کے طور پر ایک مشترکہ پروویڈنٹ فنڈ کے اہل ہیں۔ ان کے ریکارڈ کے مطابق، بمطابق ۳۱ دسمبر ۲۰۲۲، ڈیفائن کنٹری بیوشن پروویڈنٹ فنڈ کی سرمایہ کاری کی مالیت ۳۲۷ ملین روپے (آڈٹ جاری ہے) تھی، جبکہ ۳۱ دسمبر ۲۰۲۱ تک یہ ۲۹۱ ملین روپے تھی (آڈٹ شدہ)۔

## ۱۹۔ آڈیٹرز

میسرز EY Ford Rhodes (EY)، چارٹرڈ اکاؤنٹنٹس، اور کمپنی کے موجودہ آڈیٹرز، نے اے جی پی کے انفرادی اور اجتماعی مالیاتی گوشواروں پر ایک رپورٹ جاری کی ہے۔

EY نے، اہل ہونے کے ناطے، مالی سال ۲۰۲۳ کے لیے دوبارہ تقرری کے لیے خود کو پیش کیا ہے۔ آڈٹ کمیٹی کے ساتھ اتفاق کرتے ہوئے، بورڈ نے آئندہ سالانہ اجلاس عام میں شیئر ہولڈرز سے منظوری کے لیے EY کی کمپنی کے قانونی آڈیٹرز کے طور پر تقرری کی سفارش کی ہے۔

## ۲۰۔ مستقبل کی توقعات

معاشی اور سیاسی حالات سے پیدا ہونے والے بے مثل چیلنجوں کے باوجود، اے جی پی اپنے مارکیٹ شیئر کو بڑھانے اور بڑھانے کے لیے یکسو ہے۔ ذیلی کمپنی سے موجودہ پروڈکٹ پورٹ فولیو اور ہم آہنگی پر سرمایہ کاری کرتے ہوئے، اے جی پی نامیاتی نمو کے امکانات سے فائدہ اٹھائے گی۔ نئی ادویات تیار کرنے کی تیاری جاری ہے جو موجودہ اور ابھرتی ہوئی علاج کی ضروریات کو ہدف بناتی ہیں جس کا مقصد مقامی مارکیٹ میں ہمارا حصہ بڑھانا اور سرحدوں کے پار نمایاں ہونا ہے جس سے برآمدی منڈیوں میں ہمارا نقش قدم مستحکم ہوگا۔ ہمارے ترقی کے مقاصد کو حاصل کرنے کے لیے، اے جی پی نے موجودہ اور اگلے سال میں اپنی مینوفیکچرنگ کی صلاحیت بڑھانے کے لیے CAPEX پر بڑے پیمانے پر خرچ کیا ہے اور بجٹ رکھا ہے۔

اس کے باوجود، مستقبل میں منافع جات کو جاری غیر ملکی زرمبادلہ کے اتار چڑھاؤ، عالمی اجناس کی قیمتوں میں اضافے، ملکی افراط زر، ایندھن اور شپنگ کے اخراجات میں اضافے اور سود کی شرحوں سے خطرہ رہے گا۔

ہم ممکنہ حصول کے اہداف کی تلاش جاری رکھیں گے، جو غیر نامیاتی نمو کے مواقع کے لیے حکمت عملی کے مطابق سمجھے جاتے ہیں۔ انتظامیہ فی الحال Viatris انکارپوریٹڈ ("Viатris") سے مصنوعات کے منتخب پورٹ فولیو کے حصول کے لیے ایک ٹرانزیکشن کی جستجو میں ہے، (جو پاکستان میں بنیادی طور پر فائزر انکارپوریشن (Pfizer Inc.) کی ملکیت میں برانڈز ("Brands") کے تحت فروخت کی جا رہی ہیں۔) جو فی الحال زیر عمل ہے۔

## ۲۱۔ مستقبل کے چیلنجز اور غیر یقینی صورتحال کا جواب

ملک میں معاشی پریشانی سے پیدا ہونے والے چیلنجوں کا مقابلہ کرنے کے لیے، ہم اپنا سپلائر بیس متنوع بنانے اور معیار کی سطح برقرار رکھتے ہوئے، جو ہمارے وجود کا سنگ بنیاد رہا ہے، درآمد سے مقامی سپلائی میں منتقل کرنے کی کوشش کر رہے ہیں۔ مزید برآں، ہم انوینٹری کی سطح کو بہتر بنانے کے لیے بفر اسٹاک کو برقرار رکھ کر ایک مضبوط ایکسپورٹ بیس بنانے اور انوینٹری بلڈنگ پر زور دینے پر توجہ مرکوز کر رہے ہیں۔

ممكنه مواقع اور ممكنه خطرات سے آگاه رہنے كے ليے، هم بدلتے هوئے بيرونى عوامل پر بهت محتاط رهنے هين۔ همين اعتماد اور بهروسا هے كه حكومتِ پاكستان، خاص طور پر ڈرگ ريگوليشرى اتھارٲى پاكستان (DRAP)، كاروبارى ماحول مستحكم كرنے ميں اهم كردار ادا كرے گى۔ كاروبار پرنى پاليسياں اور مالى معاونت كے اقدامات يقينى طور پر كاروبارى برادرى كو استحكام حاصل كرنے اور پائيدار ترقى ميں مدد فرام كريں گے۔

## ۲۲۔ اعتراف

هم اپنى كمپنى اور اس كے ذيلى ادارے كے بيش قيمت انسانى سرمايے سے اظهار تشكر كرتے هين جو همارا نصب العين اور بنيادى اقدار برقرار ركهنے اور اعلى معيار كى ادويات تك مريضوں كى رسائى يقينى بنانے كے ليے انتھك محنت كرتے رهے هين۔ هم پرلگاتار اعتماد پر هم اپنے كلانسس، سپلائرز اور بزنس پارٹنرز كا بهى شكر يه ادا كرنا چاهين گے۔ هم كمپنى كى انتظاميه اعتماد اور بهروسا پر اپنے قابل احترام شيئر هولڈرز كے بهى شكر گزار هين۔