



INDUS MOTOR COMPANY LTD.

September 18, 2025

The General Manager,
Pakistan Stock Exchange Limited,
Stock Exchange Building,
Stock Exchange Road
Karachi.

Subject: Notice of Annual General Meeting (Post Publication)

Dear Sir,

In accordance with Clause 5.6.9(b) of the PSX Rule Book, please find enclosed herewith a copy of captioned notice to shareholders of Indus Motor Company Limited, subsequent to its publication in newspapers.

The appended notice has been published in newspapers, namely Business Recorder [English] and Nawa-i-Waqt [Urdu], today i.e. on Thursday September 18, 2025.

Thanking you,

Yours faithfully, for INDUS MOTOR COMPANY LIMITED

Muhammad Arif Anzer

Company Secretary

CC: Head of Operation

Central Depository Company of Pakistan Limited

99-B, Block-B, S.M.C.H.S.,

Main Shahrah-e-Faisal, Karachi-74000.

The Director / HOD

Office-II Department, Supervision Division,

Securities & Exchange Commission of Pakistan

NIC Building, 63, Jinnah Avenue, Blue Area, Islamabad.



TOYOTA

NOTICE OF ANNUAL GENERAL MEETING

Notice is hereby given that the 36th Annual General Meeting (AGM) of INDUS MOTOR COMPANY LIMITED (the Company) will be held on Thursday, October 9, 2025 at 9 a.m., at the Institute of Chartered Accountants of Pakistan (ICAP), Chartered Accountants Avenue, Block 8, Cliffon, Karachi to transact the following business. The shareholders may also attend the AGM visualdea link-facility. via video link facility.

ORDINARY BUSINESS

- RDINARY BUSINESS
 To receive, consider and adopt the Annual, Audited Financial Statements of the Company for the year ended June 30, 2025, together with the year ended June 30, 2025, together with the Auditors' and Directors' Reports thereon and the Review Report of the Chairman, As required under Section 223(7) of the Companys Act 2017, the Financial Statements of the Company have been uploaded on the Website of the Company have been uploaded on the Website of the Company which is an about the companies Act 2017, the Financial Statements of the Company Inable Company Laboratory of the Company Laboratory of th

- re-appointment.
 To transact any other ordinary business of the Company with the permission of the Chairman.

Karachi. August 28, 2025

1. Circulation of Annual Report through QR Code

and Weblink:
Inaccordance with Section 223(6) of the Companies
Act, 2017 and SECP S.R.O. No. 389(1)/2023 dated
March 21, 2023, the annual audited financial
statements of the Company have been uploade
on the website of the Company which can be
accessed using the following QR enabled code
and Weblink.

Weblink:

https://toyota-indus.com/financial-results/



Participation in the AGM proceeding via the video conference facility

video conference facility:

Shareholders interested in attending the meeting through video conferencing are requested to email the following information with the subject Registration for Annual General Meeting, alongwith valid copy of their CNIC to linc. corporate@toyota-indus.com. Video link and login credentials will be shared with ONIY those Members, whose email, containing particulars (i.e. Name, Follo No, CNIC No. / NTN) is received from official Email ID, at least 48 hours before the AGM. Shareholders may also provide their comments and questions for the agenda items of the AGM in their email for registration. email for registration.

Closure of Member Register and Share Transfer

Books:

The Share Transfer Books of the Company will be closed from October 3, 2025 to October 9, 2025 (both days inclusive) for the purpose of the AGM and payment of the Final Cash dividend. Transfer requests received by CDC Share Registrar Services Limited, CDC House, 99-8, Block *8', S.M.C.H.S., Main Shahrah-e-Faisal, Karachi-74400. Tel: 0800–23275, UAN: 111-111-500. Email: info@cGesrsl.com at the close of business on October 2, 2025 will be troated in time for the purpose of determining above entitlement to the transferees for payment of final dividend and to attend the AGM. final dividend and to attend the AGM.

For Attending the Meeting:
In case of Individuals, the Account Holders or sub-account holders and/or the persons whose securities are in group account and their registration details are uploaded as per the Regulations, shall authenticate their Identity by showing original CNIC or original passport at the time of attending the meeting. In the case of a corporate entity, the Board of Directors' Resolution/Power of Attorney with the specimen signature of the nominees shall be produced (if it has not been provided earlier) at the time of attending the meeting.

A member entitled to attend and vote at this General Meeting is entitled to appoint a Proxy to attend speak and vote in his place at the Meeting. A 'Proxy speak and vote in his place at the Meeting, A 'Proxy Form' appointing a proxy must be deposited at the Registered Office of the Company, at least 48 hours before the time of the meeting, alongwith tooy CNIC of Proxy. In case of corporate entity, the Board of Directors' resolution / power of attorney with specimen signature of the nominee alongwith his/her copy of CNIC shall be provided atleast 48 hours before the time of the meeting. The Form of Proxy in English and Urdu is attached in the Annual Report and should be witnessed by two persons whose names, addresses and CNIC Numbers should be mentioned on the Forms. The Form of Proxy is also available on the Company's website (www.toyotaindus.com).

Updating of particulars:

The Shareholders are requested to promptly notify change in their address, if any, to the Company's

Share Registrar. In case of Corporate entity, the shareholders are requested to promptly notify change in their particulars of their authorized representative, if applicable.

Submission of copies of valid CNIC not provided

earlier: Individual Shareholders are once again reminded to submit a copy of their valid CNIC, if not provided earlier to the Company's Share Registrar. In case of non-availability of a valid copy of the Shareholders' CNIC in the records of the Company, the company shall withhold the Dividend under the provisions of Section 243 of the Companies Act, 2017.

Withholding Tax on Dividend:

Currently, the deduction of withholding tax on the amount of dividend paid by the companies under section 150 of the Income Tax Ordinance, 2001, are

- as under:
 (a) For Persons appearing in Active Tax Payer list
- (b) For Persons not appearing in Active Tax Payer list (ATL): 30%

Shareholders who have filed their Return are advised to make sure that their names are entered into latest Active Tax Payers List (ATL) provided on the website of FBR at the time of dividend payment, otherwise they shall be treated as persons not appearing in ATL and tax will be deducted at the rate of 30%, instead of 15%.

Withholding tax on Dividend in case of Joint 9.

Withholding tax on Dividend in case of Joint Account Holders:

In order to enable the Company to follow the directives of the regulators to determine shareholding ratio of the Joint Account Holder(s) (where shareholding has not been determined by the Principal shareholdier) for deduction of withholding tax on dividend of the Company, shareholders are requested to please furnish the shareholding ratio details of themselves as Principal shareholder and their Joint Holders, to the Company's Share Registrar, enabling the Company to compute withholding tax of each shareholder accordingly. The required information must reach the Company's Share Registrar by October 2, 2025, otherwise each shareholder will be assumed to otherwise each shareholder will be assumed to wave equal proportion of shares and the tax will be deducted accordingly.

10. Payment of Cash Dividend Electronically

(E-mandate):
In accordance with the provisions of section 242 of the Companies Act, 2017 and Companies (Distribution of Dividend) Regulations, 2017, it is mandatory that dividend payable in cash, shall only be paid through electronic mode directly into the bank account designated by the entitled shareholder

In compliance with the above provisions, Company hereby again requests the shareholders to provide details of their active bank mandate specifying: (i) title of account, (ii) account number, to provide details of their active bank mandate specifying; (0) title of account, (0) account number, (iii) IBAN number (iii) IBAN number (iii) IBAN number (iii) IBAN number (iii) bank name and (v) branch name, code & address; to Company's Share Registrar, CDC Share Registrar Services Limited, Shareholders who hold shares with Participants / Central Depository Company of Pakistan (CDC) are advised to provide the mandate to the concerned Broker / CDC. In absence of the complete bank details, including IBAN mentioned above or inactive bank account, the company shall withhold the Dividend under the provision of Section 243 of the Companies Act, 2017. The "Electronic Dividend Mandate Form" in English and Urdu is attached in the Annual Report and the same is also available on the Company's website (www.toyota-indus.com).

. Conversion of Physical Shares into Book-Entry Form (i.e. CDC Account):

Form (i.e. CDC Account):
Section 72 of the Companies Act, 2017, requires all listed companies to replace the shares held in physical form with the shares to be issued in Bookentry Form (i.e. CDC Account) within four (4) years from the date of the promulgation of the Companies Act 2017, Pursuant to the SECP letter No. CSO/ ED/ Misc./2016-639-640 dated March 26, 2021, the Misc./2016-639-640 dated March 26, 2021, the Company is following up with all shareholders holding shares in physical form with the request to convert their shares in Book-Entry Form (i.e. CDC Account) in order to comply with the provisions of the Companies Act, 2017. Shareholders are again requested to contact the Company's Share Registrar to understand and complete the process of conversion of shares held in physical form, into the Book-Entry Form.

12. Electronic transmission of Annual Report 2025

Electronic transmission of Annual Report 2025 In compliance with section 223(6) of the Act, the Company has electronically transmitted the Annual Report 2025 through email to Shareholders whose email addresses are available with the Company's Share Registrar, M/s. CDC Share Registrar Services Limited. In those cases, where email addresses are not available with the Company's Share Registrar, printed notices of ACM along with the weblink and QR enabled code to download the said Annual Report have been dispatched. However, the Company will provide hard copies of the Annual Report to any member on their demand, at their registered address, free of cost, within one week of receiving such request. The Annual Report of the Company for the year ended June 30, 2025 is also available on the Company's website (www.toystaindus.com). tovotaindus.com).

13. Restriction on Distribution of Gifts

In accordance with the directive issued by the SECP Vide SRO 452(I)/2025 dated 17th March 2025 the Company would like to inform all the shareholders that no gifts will be distributed at the AGM.

TOYOTA

نوٹس برائے سالانہ اجلاس عام

بروز جعرات میچ 9 یج، اُنٹی بیوت آف چارزدا کا دیمنش آف پاکستان (آئی اے لی)، بارڈدا کا دیمنش اونے، بال B کانش کراچی، میں مندرید بلی کاروباری امور ک انجام دی کیلی منعقد مولا شیئر مولدرز وید ایجا افرانس کی مولت کے دریع مجی اجلاس میں

فوى كاروبار

- 30 جون 2025 كوافقام يذير مالي سال كيلية كنين كرسالان آف شده مالياتي المشادے بھے چیز میں جائز در پورٹ اوائر کیٹر زاور آ ڈیٹر ڈر پورٹ کی دسولی افور اور منظوری کیپٹیز ایک 2017 سیکٹن (7) 223 کے تحت کیٹن کے بالیاتی گوشوارے کمچنی کی ویب سائٹ پر اپ لوڈ کرویئے گئے بیں جنہیں نوٹس بٹس ویب نگ اور QR كوڙے ڈاؤن اوڈ كيا جاسكا ب_
- ۲۔ کمپنی کے عام صعبی پر افقد منافع (2025-2024) کی منظوری۔ ڈائز بکٹرزئے حتى نقد منافع 500 فيعد يعنى في صعمى 50رو كي ساورش كى ب_ يو 1260 فيعد عشر كر جورى منافع يعنى 126 روك في صص جو پيله عن او كرا جاريكا ب ك لاود ب- اس طرح 2025-2024 كيك جموق طور پر 1760 فيصد ين 176 ويه في خصص منافع بوكار
- على على على على المال كليات الم معاد شے كالتين _ موجود و آ فيفرز M/s A.F. Ferguson & Co ، چارثر ا كاؤ تلفس في مدت معابد وفتم بوف كي بعدادراطيت كي بنا يرخود كودوبار وآلرري كيك وش كياب

ے۔ میں یا ہے۔ اب میکن شن کی اجازت ہے کہنی کے دیگر عموق کا روباری معاملات۔

كميني تيرزى

دوش:

ار QR كوۋاورويبانك كۆرىيعمالاندىپورىكى دىتيانى: تمين ايك 2017 كيشن 223 كرمطابق اورايس اي ي كالس آراد 2023 (1) 389 تارخ 21 راج 2023 كالغيل عن كين كرالا تركو الدول كَمِيْقَ كَى ويب ما مُن يراب اوذ كرويا عمل بيس كي رماني مندرجية بل يُوا ركوز اور ویسانگ کے ذریعے حاصل کی جاسکتی ہے۔

https://toyota-indus.com/financial-results/

2025 - 28

ا۔ ویڈ ایکا نفرنس کی موات کے ذریعے سالا شاجلاس عام میں شرکت

فیئر مولارد جو دید یو کا فرنس کے دریعے سال نہ اجلاس عام میں شرکت کے خواہشمند ایں وہ براہ کرم تازہ شاختی کارڈ کے عنوان سے ای کیل کے ذریعے بھی بعد مندرجه و مل معلومات imc.corporate@toyota-indus.com ران Registration for Annual General Meeting ر ۔ اے ای مثل کے دریعے بی کرا میں۔ ویڈیو کا نفرنس کا لنگ اور لاگ ان کرنے کی تصیادت صرف انبی ادا کین کوارسال کی جا کیں گی جن کی معلومات (یعنی نام فوایو نیر، ی این آئی می نمبر راین فی این) اے بی ایم کے انعقادے 48 سمجھے قبل آ فَيْتُل اى مُيْل آ فَى وَى عِيمِ مُول اول كى ۔ شیئر بولڈرز رجسٹریش کیلئے بھیجی جانے والی ای میل میں اے جی ایم کے ایجیڈے

أعفر كيك ابنى أراداور موالات بحى فراجم كريك إلى-

ال شير فرانسفر كايول كابند مونا سالات اجلاس عام اورحتى وليديدُ علا كي ادا يَكُل ك مقصد كم ين ك" انتقال تصعل" ك كلاتة (أكتر ر 2025 تا 19 كتر ر 2025 (بشول دول دن) بقد يين مي جن اركان كى انتقال تصفى كى درخواشيل كى دى تايينتر رجستر ار پر 2 أكتوبر 2025 كوكاروبار بند يو في تك موصول بوجائي كى ، ان كوهتى وُيويدُ تذك مصول اور سالانداجلاس عام بمن شركت كالمشقاق عاصل بوكار

۱- اجلال شرائت كيك

ستاب ہے۔

افقرادی صورت بین کھاند دار یا زیلی کھاند دار یا و چھن جس کی گروپ کھاند میں ميكورثيز تح مول اوراس كى رجستريش كى تفسيلات شراكط كے مطابق اپ اوۋكى مى ہوں، اجلاس میں شرکت کے وقت شاعت کے مقصد کیلئے اپنا اصل شائق کارؤیا اصل پاسپورٹ پیش کرنا ہوگا۔

كاروبارى ادارے كى صورت يى بورة آف دائر يكثرزكى قرار داد عقار ناسر موند د متحلانا مودرکن (اگراس سے قبل فراہم ٹیس کی گئی) اجلاس کے وقت ہی کرنے

۵۔ پاکی . سالا نداجلاس عام شن شرك اوررائ وي كالتختاق ركنے والاكو في مجى ركن اپنے وض مینتگ میں شرکت کرنے ، بولنے اور رائے وہی کیلئے کمی نمائندے کو مقرر رسکائے۔ میونسی کے دو شرور نے کیلے اطلاع نامہ بعد پراکس کے شاختی کارا کی اقل كهي كررجسترارة فس من اجاس شروع وفي سيديم ازم 48 كف پہلے موصول مونا جا ہے کسی کاروباری ادارے کی ٹمائندگی کی صورت میں بورڈ آف ذَارْ يَكُمْ ذِذَا إِذَ ارداد بعثار ناسه بمعية حزفر و كرو عنا كي فونے وشائق كار ؤ كي أخوار ، اجلان شروع ہونے ہے 48 کھنے لیل فراہم کرنالازی ہوگا۔ پراسی فارم اردواور الكش دونون زبانون مي سالاندر پورث كے ساتھ مشكك بين -قارم يردوافرادكي

الوائل الذي يع جن كنام، بعدادر شاخى كارونمبرة رم يدان دري دري ونا جاب پراکسی قارم کمکن کی ویب سائٹ (www.toyota-indus.com) پرجمی

INDUS MOTOR COMPANY LIMITED www.tovota-indus.com

كوائف كياتيديلي حصص یافتگان سے درخواست ہے کدائے رجسٹرڈ ڈاک کے بیٹے ہم کی تہدیلی کے متعلق کیٹل سے شیئر رجسٹرار کا دوباری ادار ہے کی صورت بین شیئر ہولڈ دڑے

درخواست ب كراسية مجاز فما تدر ي روقت مطلع كروي - كوالف يس كى تبديلى م يتعلق مطلع كري ،أكرة إلى اطلاع بو-

4 - شاختى كارد كى كارآ مد نقل كى فرايسى (پيلىفرايم ندكى كى موتو) ا افرادی صصى یافظان کو ایک بار کار شاختی کار د کی افل ، اگر پہلے بھٹ ایکر انگی موقو کھئی سے شیئر رجسٹوار میں جج کرانے کی یاد وہائی کر انگی جائے ہے۔ کمپنی اپنے دریا وال میں

كسي صعى يافة ع شافتي كارد كى كارة رأش كي عمد مثرياني كي مورت مي كيينزا يك 2017 كى يىلىش 243 كى قىت ۋىيىدا ئۇروك كے گ

٨. وْيِدْ فْرْرِود اللَّكَ فَكُلَّ

المرتكس المارة المناس 2001 كي مناس 150 من كينيزك جانب عدايد في المناك ادالْیکی پرود والدُنگ لیکس کی کوئی کیلیے درے ذیل شرعوں کا قعیمت کیا کیا ہے۔ (الف) ووافرادجوا يكولكس وبندگان كي فعال فيرست شي شاش إلى (ATL) 15%

(ب) ووافر او جوا کینونکس وجندگان کی فعال فہرست میں شال ٹیس میں (ATL) 30% ووشیئر جولڈورز جنیوں نے کوشوارے (Return) محم کراویے ہیں۔ ان سے مرزارش بيك وواس بات كويتين بنائي كدان كانام حاليه فعال تيكس وبتدكان كى قيرست (ATL) ين الف في آرك ويب سائك يرموجود قيرست جي منافع ك ادا کی کے وقت شائل ہے، بصورت دیگر دوان افراد کے طور پر سجھے جا کی گے جن ے نام فعال میکس د بعدگان کی فہرست (ATL) میں شائل ٹیس باور ان کے فقد منافع مل =15 فيعدى جُد 30 فيعدى شرح عظمى كات الإجاء كا

9 ۔ مشتر كدكھاتے دارول كى صورت يى او يويڈ عثر يرود بولڈ بھے تيكس حمع یافتطان سے گزارش کی جاتی ہے کدوہ پرٹیل حصص یافتہ کے طور پر اہتی اور اسپید حشتر کدکھاتے واروں کی حصص یافتشی کے نتاب کی تصیاب نے فراہم کریں تا کہ لین اید یدن سے کیس کا اوق اللہ مشتر کر کھاتے داروں کا صص یافظ کے

تاب ع لین کیلے (اس صورت میں جب صف یافت کے تاب کالین پرلیل صعب یافت نے دکیا ہو) ریکھ لیوزی ہدیاے کی قبیل کرسکے ادراس کے مطابق ہر صعى يافة ك ود جولة لك تيكس كا حساب لكايا جاسك . تصيالت كمنى عشير رجسترادكو2 كوير 2025 كالموسول وجاناجا بيايسودت ديكريدان اياجائك كر برهنان افت كياس مدادى شرح شي هندن موجود إلى اوراى حداب سيكس منهاكياجات كا-

١٠. الْيَتْراك طور يرتقد منافع كادا لْيْل (الامينديث) ينيوا يك 2017 كينيش 242 وركينيز (ويديد فا كالشيم) رتا للنو 2017

ك ثق كرمنا بق بدلازى بكرفقد ش ادا بوف والدمن في كومرف اليكرانك لمريقة كارس براوراست متعلقة شيئر بولذرك متعين كرده بينك اكاؤنث شي منظل كيا . فاكوره بالاشقول كي تعيل كيلية تمام صعص بإفطان سي ايك بار يمرور واست ب كدوه ي حملة ويك اكاون كالنسيات بسين (1) تاكل آف اكاون، (2)

اكا وَمَن فَهِر و (3) BAN فير و (4) ينك كانام و (5) برا في كانام اور (6) مو باكل نمبر اکو اور پاء کافی شیئر رجسٹرار سروسز لمونڈی ڈی سے پاس فن کرا میں۔ سینول اليازاري كميني آف باكتان (اي اي ي) بين صص ركف والشيئر بولارزكو مشوره دیا جاتا ہے کہ و وحلقہ پر وکردی وی کائی کو بدایت فراہم کریں۔ ویک کے کھل تصیات بشول IBAN کی عدم فراہی کی صورت میں کینیز ایک 2017 کے بیشن 243 کے تحت کین وابویڈ فر روک کے گی-انیکٹر انک وابویڈ شومیٹریٹ قارم لكش ادراً ردوز بان شي سالا تدر پورث كي امراه الف جين اور بيقارم مميني كي ويب رائٹ(www.toyata-indus.com) پریجی دستیاب ہیں۔

اا۔ فیزیکل شیئری بکائٹری (CDC اکاؤٹٹ) قارم میں مثلقی لہینز ایک 2017 سے بیکش 72 کے تحت تمام اسٹائم بنیوں کیلے ضروری ہے کہ وہ كينيز ايشر 2017 كان تاري عادسال كاعد فيريكل شيترزكوبك

اعری فارم میں منتقل کریں۔ الیں ای می فی کی طرف سے جاری کردہ مرا 2021ق.رة CSD/ED/Misc/2016-639-640 میں تمام ثبیر بولڈرزے درخواست کی جاتی ہے کہ وواپنے فیزیکل ثبیر کو یک اعری فارم من منظل كرين تاكركينيز ايك 2017 كى شقول كى تقيل بورشيئر بولدرز فیزیکل شیئری بک اعری فارم مین منتقل کے قس کو تصف اور اس کے فوائد کے بارے مين جائے كيليے كينى كے ثير رجسٹرارے رابط كر سكتے ہيں۔

اا۔ ای میل کے ذریعے مالا ندر پورٹ اور اجلاسوں کے ٹوٹس کی تشیم (افتیاری) کمیٹر ایک 2017 سے بیٹن (6) 22 سے تیت کمیٹریں کو اجازت دی ہے کہ اً ويترر بورت، والريشر جائزه رايورث وفيرو (سالاندر بورث) اورات في المرك سالانہ وَلُس كے ساتھ مالياتي كوشوارے شيئر جولڈرزے اى ميل پر بھيجي جائے۔ اليمامات على جال الكميل ي مين عشير رجسر ادك ياس وسياب ين الله وإلى الديول مينك كولر ين شده على من يجع مح الله بن ك ساتھ ویب لنگ اور کوآ رکوآ شائل ہے تا کد متعلقہ (AGM) سالاندر پورٹ کو ڈاؤن لوڈ کیا جائے تاہم، کھڑ کی بھی رکن کی درخواست پرسالات رپورٹ کی بارڈ کالی ان کے جسٹر ایسے پر جامعاوضہ آیک شفتے کے اندر فراہم کرے گی۔ 30 جون 2025 کوشتر ہونے والے سال کیلئے کیٹی کی سالاندر پورٹ کیٹی کی دیب سائٹ (www.toyota-indus.com) پر بھی دستیاب ہے۔

۱۳. تمانف کی تشیم پرپابندی

الیں ان کی کی طرف ہے جاری کروہ بدایت نامہ SRO 452(1)/2025 موری 15 میں ان کا طرف ہے کہ SRO 452(1)/2025 موری 17 ماری 2025 کے مطابق کھنی آم شیم بولندرز کو مطلع کرنا چاہتی ہے کہ اجلاس عام میں کوئی ٹھا تف تکتیم ٹیس کے جائیں گے۔