ARIF HABIB LIMITED

06th May, 2026

Mr. Ahmed Abbas
Head of Business Development & Listing
Pakistan Stock Exchange Limited
Stock Exchange Road
Karachi

Subject: **Initial Public Offering ("IPO") of Sitara Petroleum Service Limited ("SPSL")**

Dear Mr. Ahmed,

This is with reference to your approval of prospectus of Sitara Petroleum Service Limited. In this regard, we would like to inform you that strike price of PKR 18.90 per share has been determined through Book Building conducted on 04th and 05th May 2026. The key statistics of the same are given below.

We received total participation of c. PKR 11,737 million against the issue size of PKR 1,701 million, an over subscription of 6.9x. A total of 1,057 investors participated in the Book Building of SPSL, out of which 1,056 Investors were successful. The issue was subscribed in a record 8 minutes, setting a new benchmark for the capital market.

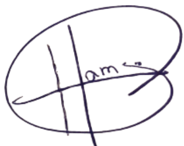
A category-wise breakup of successful investors is provided in the table below:

Category wise Investors	Shares Allocated
Development Financial Institutions	536,920
Mutual Funds	16,830,310
Insurance Companies	983,321
Employees' Provident / Pension Funds	201,935
TREC Holders	13,884,263
Other Institution/Corporates	26,334,844
High Net Worth Individuals	67,228,407
Total	**126,000,000**

The total IPO size, including Pre-IPO and IPO, stands at PKR 4,837 million, making it the 3rd largest private sector IPO in Pakistan.

Yours Sincerely,

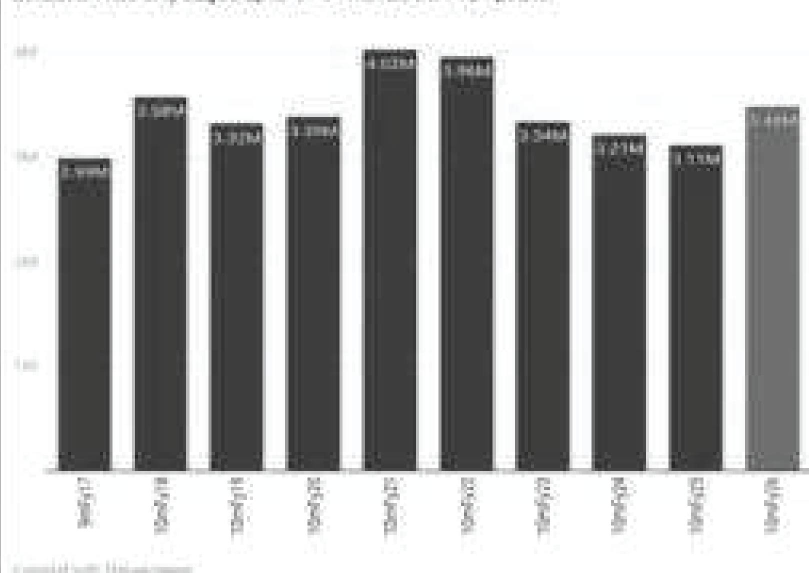
For and on behalf of **Arif Habib Limited**



Hamza Rehan
AVP, Investment Banking

Farhan Rizvi
Manging Director, Investment Banking

Cement: Excess capacity looms



Although the cement sector's recovery story will not end in any record highs, the rebound is welcome for the industry that was facing pressures from mounting idle capacity and crumbling exports. In 10MFY26, growth in dispatches of 10 percent is driven by a strong domestic rebound. Dispatches rose 12 percent year on year, even as exports fell in the sales mix.

For the past three years, domestic demand remained dull as the macroeconomy trudged unhappily along troubling times. What prevented companies from slipping into losses were exports shouldering a greater share of the burden, climbing from just under 10 percent to 20 percent in a matter of a few years. They also held strong control over prices which enabled them to raise the price tag whenever costs rose. This is where tacit collusion always works in the favor of the cement industry. In FY23 for instance, when total offtake dropped by 16 percent year on year, the industry cumulatively made 9 percent higher pre-tax earnings and kept margins constant.

The present shift back to the local market is significant because producers enjoy better pricing in the domestic market. But as exports take a slow backseat, this also places the burden of sustaining offtake squarely on domestic consumption. Which in Pakistan's experience is fairly precarious.

Domestic demand is being driven by a short recovery in the broad macroeconomic environment, easing inflation and a reboot of infrastructure and development projects stopped-short by a lack of funding. A new housing scheme that can dole out loans of up to Rs1 crore for 20 years will also begin to bear fruit in the form of rising construction demand.

However, the ongoing oil crisis due to tensions in the middle east have already started to bleed into inflation which will drain pockets faster, raise costs of production for firms and rising policy rates slow down aggregate demand.

Current average domestic demand for cements certainly up, but still sits 13 percent below peak levels witnessed during the high-growth cycle of FY21. Nearly 40 percent of capacity remains idle. Cost pressures too threaten to complicate the recovery as cement production heavily relies on imported coal and fuel which are exposed to global price swings. Cement players maintain the ability to pass on the rising costs to consumers but that ability may not be as limitless as it may seem. Demand is more likely to face fatigue in coming months.

FIND US @

http://www.brecorder.com/br_research.html
Comments & feedback at: research@br-mail.com

FCEPL, SLIC team up

Over 1,500 dairy farmers to get insurance coverage

RECORDER REPORT

KARACHI: Friesland Campina Engro Pakistan Limited (FCEPL) has partnered with State Life Insurance Corporation of Pakistan (SLIC) to introduce a dedicated life insurance programme for dairy farmers. The pioneering initiative aims to provide financial security insurance coverage for over 1,500 farmers and their families under the Dairy Farmers Programme.

As part of the company's ongoing commitment to 'Doing Dairy Right', that encompasses farmer welfare and sustainable livelihoods, the customized insurance "Dairy Farmers Insurance Programme," is designed to support farmers' families in the event of accidental death or permanent disability, ensuring financial protection and greater peace of mind for farming communities at no cost to the farmers.

Speaking on the signing ceremony, Imran Hussain, Deputy Managing Director, FCEPL said as the first in the industry to introduce structured life insurance at no cost to the dairy farmers, FCEPL proud to set a new benchmark for farmer welfare and responsible business practices in Pakistan's dairy sector.

Faisal Mumtaz, Chief Actuary at SLIC said that through this collaboration with FCEPL, milk farmers are being offered a one-year accidental death and disability insurance cover at a preferential rate.

SUPPLEMENT TO THE PROSPECTUS

This Supplement is being published pursuant to The Public Offering Regulations, 2017 and in continuation of the Prospectus of Sitara Petroleum Service Limited earlier published on April 26th, 2026

Sitara Petroleum Service Limited

- FLOOR PRICE: PKR 13.50/- PER SHARE
- STRIKE PRICE: PKR 18.90/- PER SHARE
- ISSUE PRICE: PKR 18.90/- PER SHARE
- PRICE BAND (MAXIMUM 40%): PKR 18.90/- PER SHARE

Underwriters to the retail portion of the issue

S. No	Name(s) of Underwriters	Number of Shares Underwritten	Amount Underwritten (at Floor)	Amount Underwritten (at Cap)	Underwriting Fee (%)	Take-up Commission (%)
1	Arif Habib Limited	42,000,000	567,000,000	793,800,000	1.50%	0.10%

Category wise Breakup of Successful Bidders

S. No	Category	No. of Bidders	No. of Shares Provisionally Allocated
	Institutional Investors		
1	Commercial Banks	-	-
2	Development Financial Institutions	1	536,920
3	Mutual Funds	26	16,830,310
4	Insurance Companies	2	983,321
5	Investment Banks	-	-
6	Employees' Provident / Pension Funds	2	201,935
7	Leasing Companies	-	-
8	Modarabas	-	-
9	Securities Brokers	26	13,884,263
10	Foreign Institutional Investors	-	-
11	Any other Institutional Investors	28	26,334,844
	Total Institutional Investors	**85**	**58,771,593**
	Individual Investors:		
12	Foreign Investors	5	184,734
13	Local	966	67,043,673
	Total Individual Investors	**971**	**67,228,407**
	GRAND TOTAL	**1,056**	**126,000,000**

Warning labels, hard choices

Pakistan's packaged food industry is pushing back against the proposed adoption of nutrient profile models and front-of-pack warning labels. Their concern is not with the public health objective, which is both valid and important but with the design and sequencing of the policy.

Few would argue against clearer information for consumers or healthier food choices. Pakistan's rising burden of obesity, diabetes, hypertension and other diet-related diseases makes food labelling a public-health issue, not just an industry concern. The state has a legitimate role in helping consumers identify products high in sugar, salt or fat. Front-of-pack labels are intended to cut through technical nutrition panels that many consumers either do not read or cannot easily interpret. If designed well, they can improve consumer awareness and push manufacturers to reformulate over time.

That said, the policy question is not as simple as putting a warning label on a pack. Pakistan's food market extends well beyond branded packaged goods. Loose, unpackaged, counterfeit, smuggled and informally produced items make up a substantial share of daily consumption. If warning labels are applied mainly to formal packaged food while the rest of the market remains outside effective enforcement, the likely result may not be healthier consumption. It may simply be substitution towards cheaper and less regulated products.

This is where the industry's concern deserves attention. Formal packaged food companies already operate under a heavy regulatory structure. They must comply with federal and provincial food laws, labelling requirements, quality standards and, in the case of exporters, the rules of destination markets. They are also under pressure from rising input costs, higher taxes, inflation, energy-price volatility and weak consumer purchasing power. A regulation that increases costs for compliant firms but does not improve enforcement across the broader market risks punishing the firms that are easiest to monitor: the documented, tax-paying ones.

PAFI has raised precisely this concern. The association says it supports the public health goal but objects to the proposed framework's design and sequencing. It represents a sector with annual turnover of more than Rs1,000 billion, tax contribution of over Rs200 billion, more than 100,000 jobs, and foreign-exchange earnings through exports. Its membership includes leading national and multinational food and beverage companies.

But the existence of informal and unregulated food markets cannot be used as a reason to delay all regulation of the formal sector. The formal packaged food industry is visible, scalable and capable of compliance. That makes it a natural starting point for policy. The regulator's challenge, however, is to ensure that the first phase does not become the only phase. If enforcement stops at documented firms, the policy will be easier to implement but weaker in impact.

Consumers do not stop eating because a label appears on a pack. Many simply adjust to price. For lower-income households, affordability often matters more than nutrition messaging. If labelled products become more expensive, more heavily regulated, or less attractive because of warning symbols, demand could shift to products where quality, safety and ingredients are harder to monitor. That would be a poor outcome for both public health and formalisation.

A better approach would be evidence-based, phased and consultative. It should distinguish between product categories, serving sizes, reformulation potential and local dietary patterns. It should give companies enough time to adjust formulations, packaging, procurement and supply chains. It should also ensure that enforcement gradually extends across the market, including informal and unbranded players who currently sit outside effective monitoring.

International experience offers cleaner models. Singapore's voluntary Healthier Choice Symbol, run by the Health Promotion Board, identifies healthier products within each food category rather than simply warning against unhealthy ones. The market share of products carrying the symbol rose from 18 percent in 2016 to 28 percent in 2020. Today, more than 4,000 products across 100-plus food categories display it, and Singapore credits the system with encouraging companies to reformulate. This framework offers a useful lesson for Pakistan: work with industry, follow evidence, and guide consumer choice instead of relying only on penalties for producers.

Pakistani manufacturers have already moved onto reformulation in several categories, with reductions in sugar, sodium and fat content across various product lines reflecting both global parent-company commitments and shifting domestic consumer demand. A structured incentive framework would accelerate that work; a punitive labelling regime risks slowing it.

The better debate, therefore, is not whether public health should prevail over industry concerns. It should. The real question is how to design a labelling regime that is credible, enforceable, and fair. Regulators are right to push for clearer consumer information and healthier choices. Industry is right to ask for consultation, transition time and local evidence. Pakistan needs a framework that does both: protects public health while avoiding another uneven compliance burden on the documented sector.

For Pakistan, the lesson is broader. Regulation has to be judged on four elements: intent, design, enforceability and economic consequences. Front-of-pack warning labels may look like a straightforward public-health tool. But in a fragile economy, where the formal sector already carries a heavy compliance load and the informal market remains large, even a simple rule can carry complex costs.

All information and data used are from reliable source(s) and subjected to extensive research after diligent and reasonable efforts to determine the soundness of the source(s). This analysis is not for the benefit of or directed to any person, scrip or tradable instrument. The content(s) of this analysis shall not be construed as an advice or recommendation to trade. No relationship of client will be created between Business Recorder and user of this information. Professional advice must be taken by the reader before making investment/trading decisions. BR disclaims any liability for investment(s) made or liability accrued on basis of this analysis. The content(s) including all opinion(s), statement(s) and information are subject to change without prior notice and/or intimation.

HESCO
HYDERABAD ELECTRIC SUPPLY COMPANY

(AMENDMENT)

The HESCO Invitation of bid for Procurement of Asset Performance Management (APMS) 25, 50, 100 & 200 kVA, published on 22-04-2026 vide PID (H) 380/2025 , The tender No. **1961/26** will now be opened on **14.05.2026** instead of 07.05.2026.

All other terms and conditions shall remain unchanged.

**MANAGER
MATERIAL MANAGEMENT
HESCO HYDERABAD**

NATIONAL ELECTRIC POWER REGULATORY AUTHORITY (NEPRA)

NEPRA ASAAN APPROACH

NOTICE OF HEARING

HEARING REGARDING QUARTERLY ADJUSTMENTS OF XWDISCOS ON ACCOUNT OF CAPACITY CHARGES, TRANSMISSION CHARGES & MOF, VARIABLE OPERATION & MAINTENANCE CHARGES, IMPACT OF INCREMENTAL UNITS AND IMPACT OF T&D LOSSES ON FCA FOR THE 1st QUARTER OF CY 2026

1. Pursuant to the notified tariff, the XWDISCOs have filed their requests for adjustments on account of capacity charges, transmission charges & market operator fee, the impact of incremental units and impact of T&D losses on FCA and variable operation & maintenance charges for the **1st quarter of CY 2026 i.e. January to March 2026**, in line with the notified mechanism in this regard.
2. A summary of adjustments requested by XWDISCOs is as under:

Description	[illegible]
Capacity Charges	[illegible]
Variable O&M	[illegible]
UoSC/MoF	[illegible]
Impact of T&D losses on monthly FCA	[illegible]
Incremental Units	[illegible]
Total	[illegible]

3. In light of Policy Guidelines issued by the Federal Government for the application of uniform quarterly adjustments, the **1st quarterly adjustment for CY 2026** of XWDISCOs to be determined by the Authority, shall also be applicable on the consumers of K-Electric.
4. To proceed further and to arrive at a just and informed decision, the Authority has decided to conduct a hearing in the matter according to the date, time and venue as mentioned below:

Date: May 19, 2026 (Tuesday)
Time: 02:00 PM
Venue: NEPRA TOWER/Online

Following link may be used for participation in the hearing through Zoom:
Zoom link: https://us02web.zoom.us/j/82350520619
Meeting ID: 823 5052 0619

5. All the interested/affected parties are invited to submit written/oral comments or objections as permissible under the law at the hearing. Copies of the Act, Rules, Regulations, Guidelines and adjustment requests filed by XWDISCOs are available at NEPRA website www.nepra.org.pk . All communications shall be addressed to:

**Wasim Anwar Bhinder
Registrar NEPRA
NEPRA Tower, Attaturk Avenue (East), G-5/1, Islamabad
Phone: 051-2013200 Fax: 051-2600021, E.mail: registrar@nepra.org.pk**

FBR Revenue Division
Federal Board of Revenue
Government of Pakistan

CORRIGENDUM No. 01
Request for Bids
(One-Envelope Bidding Process)

PROCUREMENT OF UNIFORM FOR ALL DIGITAL ENFORCEMENT STATIONS (DES) – INDUS SITES

Issuance Date	04th April 2026	
Project Title	Pakistan Raises Revenue Program	
Loan No./Credit No./Grant No.	7867-PK	
RFB Reference No.	3(11)/2026-Addl.Dir(P&F)/542106	
Title	Procurement of Uniform for all Digital Enforcement Stations (DES) – Indus Sites	
SPN Submission Date & Time	**Initial Date**	**Revised Date**
	06th May 2026 11:30 HRS PST	21st May, 2026 11:30 HRS PST

1. This is with reference to the Federal Board of Revenue subject Specific Procurement Notice (SPN) dated 4th April, 2026 published in various leading newspapers and uploaded over Federal Board of Revenue website (**https://www.fbr.gov.pk/tenders**) along with the Request for Bids.
2. This is to inform that the deadline for submitting Bids has been extended. Bids may now be submitted on or before **21st May, 2026, by 11:30 hours** (Pakistan Standard Time).
3. All other terms and conditions of the subject SPNs and Request for Bid (RFBs) for the subject/title procurement activity remain unchanged until and unless expressly modified so in writing.

Assistant Procurement Specialist – PRRP (FBR)
Room No. 277-B, Second Floor Federal Board of Revenue,
FBR House, G-5, Constitution Avenue Islamabad.
Phone: 051-9219641 and +92 51 9215109
Email: **ASST.PROCSP.PO@FBR.GOV.PK**

URAAN PAKISTAN

PID(I)8899/25

helpline@fbr.gov.pk 051 111 772 772 www.fbr.gov.pk

سندھ
نوائے وقت

معرکہ حق بنیان مرصوص کو ایک سال مکمل، سکھر، نوابشاہ و دیگر شہروں میں ریلیاں

پاک فوج کو خراج تحسین پیش

آپریشن بنیانِ مرصوص قومی اتحاد، جرات اور عزم کی علامت، عبدالصمد نظامانی، جام غلام قادر انڑ، ذوالفقار علی کماریو، زبیر قریشی

حیدرآباد، نوابشاہ، مٹھی، شکارپور، سانگھڑ، سکھر و دیگر شہروں میں قومی پرچم اور بینرز کے ساتھ شاندار مارچ، تقریبات، سول سوسائٹی اور شہریوں کی بڑی تعداد شریک

نوابشاہ، مٹھی (بیورو رپورٹ، نامہ نگاران) معرکہ حق آپریشن بنیانِ مرصوص کی کامیابی کو ایک سال مکمل ہونے پر افواج پاکستان کو خراج تحسین پیش کرنے کے لئے حیدر آباد، نوابشاہ، مٹھی، شکارپور، سانگھڑ، سکھر و دیگر شہروں میں شاندار ریلیاں نکالی گئیں۔ ریلی کے شرکاء نے ہاتھوں میں قومی پرچم اور بینرز اٹھا رکھے تھے جن پر افواجِ پاکستان کے حق میں نعرے درج تھے۔ مٹھی سے نامہ نگار کے مطابق ڈیفنڈر آف پاکستان آرگنائزیشن کی جانب سے ضلع تھرپارکر کے شہر مٹھی میں 5 مئی کو پاک فوج کے حق میں ریلی نکالی گئی۔ ریلی صادق فقیر چوک سے شروع ہو کر کشمیر چوک تک پہنچی۔ ریلی میں آل تاجر ایسوسی ایشن، شہریوں، نوجوانوں اور مختلف تنظیموں کے کارکنان نے بڑی تعداد میں شرکت کی اور پاک فوج کے ساتھ یکجہتی کا اظہار کیا۔ اس موقع پر تعلقہ چیئرمین نیک محمد بجیر اور ضلعی چیئرمین حاجی عبداللہ بجیر نے خطاب کرتے ہوئے کہا کہ پاک فوج ملک کی سلامتی اور بقا کی ضامن ہے، جس نے ہر مشکل وقت میں قوم کا بھرپور ساتھ دیا ہے۔ انہوں نے کہا کہ دشمن قوتیں ملک کو کمزور کرنے کی سازشیں کر رہی ہیں، تاہم پاکستان کی عوام اور فوج متحد ہو کر ان سازشوں کو ناکام بنائیں گے۔ انہوں نے مزید کہا کہ ہم پاک فوج کے ساتھ کھڑے ہیں اور ہر قسم کی قربانی دینے کے لیے تیار ہیں۔ نوابشاہ سے بیورو رپورٹ کے مطابق ضلع انتظامیہ شہید بینظیر آباد کی جانب سے معرکہ حق آپریشن بنیانِ مرصوص کی کامیابی کو ایک سال مکمل ہونے پر افواج پاکستان کو خراج تحسین پیش کرنے کے لئے ڈپٹی کمشنر شہید بینظیر آباد عبدالصمد نظامانی کی قیادت میں ڈپٹی کمشنر آفس سے نواب شاہ پریس کلب تک ایک شاندار ریلی کا انعقاد کیا گیا۔ ریلی کے شرکاء نے ہاتھوں میں قومی پرچم اور بینرز اٹھا رکھے تھے جن پر افواجِ پاکستان کے حق میں نعرے درج تھے جبکہ شرکاء کی جانب سے پاکستان زندہ باد اور پاک فوج کے حق میں نعرے بھی لگائے گئے۔ ریلی کے اختتام پر میڈیا سے گفتگو کرتے ہوئے ڈپٹی کمشنر شہید بینظیر آباد عبدالصمد نظامانی نے کہا کہ معرکہ حق آپریشن بنیانِ مرصوص قومی اتحاد، جرات اور عزم کی علامت ہے۔ انہوں نے کہا کہ افواجِ پاکستان نے اپنی پیشہ وارانہ مہارت اور قربانیوں سے ملک کا دفاع یقینی بنایا اور دشمن کے ناپاک عزائم کو ناکام بنایا۔ انہوں نے مزید کہا کہ اس ریلی کا مقصد پاک فوج کو خراج تحسین پیش کرنا ہے کیونکہ افواج پاکستان کی جانب سے معرکہ حق آپریشن بنیان مرصوص کے ذریعے دشمن کو تاریخی شکست دی ہے جس کو ایک سال مکمل ہو گیا ہے انہوں نے مزید کہا کہ اس کامیابی نے پوری قوم کو متحد کر دیا ہے اور یہ پیغام دیا ہے کہ پاکستانی قوم اپنی افواج کے شانہ بشانہ کھڑی ہے انہوں نے شہداء کی قربانیوں کو خراج عقیدت پیش کرتے ہوئے کہا کہ ان کی قربانیاں ہمیشہ یاد رکھی جائیں گی اور آنے والی نسلوں کے لیے مشعلِ راہ ہیں۔ ریلی کے اختتام پر ملکی سلامتی، ترقی اور استحکام کے لیے خصوصی دعا بھی کی گئی۔ ریلی میں ایڈیشنل ڈپٹی کمشنر صدام حسین میمن، ڈی ایس پی پولیس درتابش، ریجنل ڈائریکٹر اسپیشل ایجوکیشن نثار احمد بروہی، اسسٹنٹ کمشنر نواب شاہ اقبال احمد تنیو، اسسٹنٹ ڈائریکٹر سوشل ویلفیئر ذوالفقار رند، مختیارکار محمد اکرم کنبھر، اسد علی میمن، ریسکیو آفیسر ذیشان زرداری ہیومن رائٹس پروٹیکشن محبّ وطن آرگنائزیشن پاکستان رجسٹرڈ کے مرکزی چیئرمین مرید اکبر شابرانی کے علاوہ مختلف سرکاری محکموں کے افسران، مختلف محکموں کے نمائندگان، طلبہ، اساتذہ، سول سوسائٹی اور شہریوں کی بڑی تعداد نے شرکت کی۔ سانگھڑ سے نامہ نگار کے مطابق انٹرنیشنل ہیومن رائٹس آرگنائزیشن کی طرف "معرکہ حق" ریلی کا انعقاد صوبائی صدر جام غلام قادر انڑ کی قیادت میں نکالی گئی جس میں سول سوسائٹی اساتذہ طلباء انسانی حقوق کے عہدیداران میمبران اور شہریوں نے بڑی تعداد میں شرکت کی۔ پیغام امن کمیٹی پاکستان کے راجیش کمار ھرداسانی چیمبر آف کامرس کے سینیئر نائب صدر حاجی یامین قریشی انسانی حقوق سندھ کے انفارمیشن سیکریٹری علی اکبر جونیجو ڈویژنل صدر رضیہ دھامرہ ڈاکٹر یاسر علوی طاہر الرحمٰن بھٹی ضلع صدر عبدالمجید بھٹی تعلقہ صدر شفیق احمد بھٹی اسلم سانگھڑ پیپلز پارٹی کے جام عمران احمد انڑ منصور پنھور کاؤنسلر راشد آرائیں و دیگر بڑی تعداد میں شریک ہوئے۔ شکارپور سے نامہ نگار کے مطابق ضلعی انتظامیہ کے زیر اہتمام ڈپٹی کمشنر شکارپور شکیل احمد ابڑو چیئرمین ضلع کونسل ذوالفقار علی کماریو کی قیادت میں معرکہ حق کے سلسلے میں انتہائی جوش و خروش سے یوم تشکر مناتے ہوئے ضلع کونسل ہال سے ریلی نکالی گئی۔ ریلی کے شرکاء نے ہاتھوں میں بینر اٹھا کر افواج پاکستان کے حق میں فلک شگاف نعرے لگائے۔ اس موقع پر شرکاء کی جانب سے افواج پاکستان کی ملک و قوم کے لیے بےمثال خدمات پر انہیں خراج تحسین پیش کیا گیا۔ ڈپٹی کمشنر شکارپور و چیئرمین ضلع کونسل شکارپور سمیت دیگر نے خطاب کرتے ہوئے کہا کہ یوم تشکر کا مقصد قومی یکجہتی اور حب الوطنی کے جذبے کو زندہ رکھنا ہے۔ افواج پاکستان ہر محاذ پر ملک کا دفاع کرنے کی مکمل صلاحیت رکھنے کے ساتھ دشمن کو بھرپور جواب دینے کی اہلیت بھی رکھتی ہے۔ سکھر سے بیورو رپورٹ کے مطابق گرین مرچنٹس ایسوسی ایشن رجسٹرڈ سکھر کے صدر زبیر قریشی نے معرکہ حق کے ایک سال مکمل ہونے کے موقع پر پوری قوم کو معرکہ حق کی مبارکباد دیتے ہوئے اپنے خصوصی بیان میں کہا ہے کہ معرکہ حق صرف ہتھیاروں سے نہیں عزم و حوصلے کی بھی فتح تھی، آج دنیا جانتی ہے پاکستان مضبوط اور کامیاب ہے، زبیر قریشی نے کہا کہ پاکستانی شاہینوں نے بھارتی غرور خاک میں ملا دیا، رافیل طیارے گرانے والے پائلٹس پر فخر ہے، ایک سال قبل پاکستان غیر یقینی صورتحال کا شکار تھا، دشمن سمجھتا تھا کہ وہ پاکستان کو توڑ اور ہرا سکتا ہے، یہ دشمن کا خیال تھا کیونکہ وہ پاکستان سے واقف نہیں تھا، مسلح افواج نے جرات، نظم و ضبط اور وقار کے ساتھ

نواب شاہ: معرکہ حق بنیان مرصوص کو ایک سال مکمل ہونے پر افواج پاکستان کو خراج تحسین پیش کرنے کے لیے ڈپٹی کمشنر عبدالصمد نظامانی کی قیادت میں ریلی نکالی جا رہی ہے

پولیس کارروائی، 2 نوسرباز گرفتار، جعلی کرنسی برآمد

ملزمان کا تعلق بھٹ شاہ سے، 2 موبائل فونز بھی ملے، تفتیش جاری

سانگھڑ (نامہ نگار) سانگھڑ پولیس نے کراچی سے سانگھڑ آنے والے دو ملزمان کو گرفتار کر کے ان کے قبضے سے 11 لاکھ روپے کی جعلی کرنسی برآمد کر لی، مقدمہ درج کر دیا ڈی ایس پی سانگھڑ مختیار احمد میمن اور ایس ایچ او گلزار احمد مری نے پولیس اسٹیشن میں میڈیا سے گفتگو کرتے ہوئے بتایا کہ خفیہ اطلاع ملنے پر کارروائی کرتے ہوئے دو ملزمان غلام مصطفیٰ پلیجو اور راشد علی برڑو، جو کہ بھٹ شاہ کے رہائشی ہیں، کو گرفتار کیا گیا۔ تلاشی کے دوران ان کے قبضے سے 11 لاکھ روپے کی جعلی کرنسی برآمد ہوئی، جس میں ایک ہزار روپے کے 100 نوٹ اور ایک ہزار روپے کے 600 نوٹ شامل ہیں۔ جعلی کرنسی کے علاوہ ملزمان کے قبضے سے دو موبائل فون اور کچھ سو روپے کی اصلی کرنسی بھی برآمد ہوئی ہے۔ ملزمان کے خلاف سانگھڑ تھانے میں مقدمہ درج کر لیا گیا ہے۔

حیدرآباد، گیس سلنڈر دھماکہ میں 9 افراد زخمی ہو گئے

لطیف آباد میں ایل پی جی شاپ دھماکے سے خوف و ہراس، زخمی ہسپتال منتقل

نوشہرو فیروز، بیوی کو قتل کرنے والا شوہر اور اس کا بھائی گرفتار

حیدرآباد، مرکزی مسلم لیگ کے زیر اہتمام آل پارٹیز کانفرنس، پاک فوج کو خراج تحسین

کانفرنس میں صاحبزادہ ابوالخیر، عمر فاروق خانزادہ، عبداللہ فاروقی، عقیل خان و دیگر شریک

اقلیتی برادری ملک کی سلامتی کے لیے افواج پاکستان کے شانہ بشانہ کھڑی ہے، ڈاکٹر امرشی کمار، انجینئر نعمان علی

روشنی کی نیلامی اور ہیرا پھیری کا بزنس

مکالمہ

محمد نعیم قریشی
naeemqureshiwriter@gmail.com

پاکستان کا توانائی بحران اب محض لوڈشیڈنگ یا وقتی کمی کا مسئلہ نہیں رہا بلکہ یہ ایک ایسی پالیسی ناکامی کی شکل اختیار کر چکا ہے جس میں ہر حکومت نئے دعووں کے ساتھ آتی مگر نظام اپنی جگہ جوں کا توں رہتا ہے اور بوجھ ہمیشہ عوام کے حصے میں آتا ہے۔ سوال آج بھی اپنی جگہ موجود ہے کہ کیا واقعی پاکستان میں بجلی کی کمی ہے یا اصل مسئلہ بجلی کی پیداوار نہیں بلکہ اس کا مہنگا اور غیر منصفانہ ڈھانچہ ہے؟۔ اعداد و شمار کے مطابق ملک کی مجموعی پیداواری صلاحیت تقریبا 46605 میگاواٹ ہے۔ اس میں ہائیڈل ذرائع سے 11368 میگاواٹ، قابل تجدید توانائی سے 5680 میگاواٹ، نیوکلیئر ذرائع سے 3620 میگاواٹ اور تھرمل ذرائع سے 25937 میگاواٹ بجلی پیدا ہو رہی ہے۔ یعنی بجلی کی مجموعی گنجائش موجود ہے لیکن اس کے باوجود عام صارف کو نہ مسلسل فراہمی ملتی ہے اور نہ ہی مناسب قیمت۔ اس بحران کی بنیاد 1990 کی دہائی میں رکھی گئی جب نجی بجلی گھروں یعنی آئی پی پیز کو وقتی حل کے طور پر متعارف کرایا گیا۔ مقصد بجلی کی فوری کمی پوری کرنا تھا مگر یہ عارضی حل وقت کے ساتھ مستقل ماڈل بن گیا۔ اصل خرابی یہیں سے شروع ہوئی جب ریاست نے طویل المدتی اور سستی توانائی کے منصوبوں کے بجائے فوری مگر مہنگے معاہدوں کو ترجیح دینا شروع کر دی۔ آج صورتحال یہ ہے کہ بجلی پیدا کرنے کی صلاحیت موجود ہونے کے باوجود صارف مہنگی بجلی خریدنے پر مجبور ہے کیونکہ نظام میں پیداوار سے زیادہ اہمیت ادائیگی کی ضمانت کو حاصل ہے۔ کیپسٹی پیمنٹس اسی نظام کی بنیاد ہیں۔ یعنی بجلی گھر بجلی پیدا کریں یا نہ کریں انہیں طے شدہ ادائیگیاں لازمی ملتی ہیں۔ اس کا مطلب یہ ہے کہ عوام اس بجلی کی قیمت بھی ادا کرتے ہیں جو استعمال ہی نہیں ہوتی۔ جب اس نظام میں ڈالر سے منسلک معاہدے شامل ہو جائیں تو روپے کی قدر میں کمی براہ راست بجلی کے بلوں کو متاثر کرتی ہے۔ یہ صورتحال صرف معاشی بوجھ نہیں بلکہ ایک ساختی ناانصافی کی شکل اختیار کر چکی ہے۔ لوڈشیڈنگ کو اکثر بجلی کی کمی سے جوڑا جاتا ہے مگر حقیقت یہ ہے کہ کئی مواقع پر بجلی موجود ہوتی ہے لیکن مہنگی ہونے کی وجہ سے نظام اسے استعمال نہیں کر پاتا۔ نتیجہ یہ نکلتا ہے کہ بجلی موجود ہونے کے باوجود اندھیرا برقرار رہتا ہے۔ اس بحران کا سب سے بڑا اثر ملکی صنعت پر پڑا ہے۔ فیصل آباد، کراچی اور دیگر صنعتی شہروں میں توانائی کی غیر یقینی صورتحال نے پیداواری لاگت بڑھا دی ہے۔ کئی صنعتی یونٹس بند ہو گئے جبکہ کئی نے پیداوار کم کر دی جس کے نتیجے میں لاکھوں افراد روزگار سے محروم ہوئے۔ یہ صرف توانائی کا مسئلہ نہیں بلکہ معیشت کی رفتار سست ہونے کی کہانی ہے۔ اگر سستی بجلی کے موجود ذرائع پر نظر ڈالی جائے تو صورتحال مکمل طور پر مختلف نظر آتی ہے۔ تربیلا ڈیم سے 4888 میگاواٹ، غازی بروتھا سے 1450 میگاواٹ، نیلم جہلم سے 969 میگاواٹ، جبکہ کراچی کے نیوکلیئر منصوبوں سے تقریبا 2200 میگاواٹ بجلی حاصل کی جا رہی ہے۔ اسی طرح قائداعظم سولر پارک سے تقریبا 1000 میگاواٹ بجلی پیدا ہو رہی ہے۔ یعنی ہائیڈل، نیوکلیئر اور سولر جیسے نسبتاً سستے ذرائع ملا کر تقریبا 10 سے 11 ہزار میگاواٹ بجلی دستیاب ہے لیکن اس کے باوجود ملک کا بڑا انحصار تھرمل اور درآمدی ایندھن پر ہے جو مہنگی ترین بجلی پیدا کرتے ہیں۔ دوسری طرف آئی پی پیز کی مجموعی پیداواری صلاحیت تقریبا 25 ہزار میگاواٹ کے قریب ہے جو نیشنل گرڈ کا تقریبا 61 فیصد بنتی ہے۔ یہی وہ حصہ ہے جو کیپسٹی پیمنٹس اور ڈالرائنڈ یکسڈ معاہدوں کے باعث سب سے زیادہ مالی دباؤ کا سبب بنتا ہے۔ اصل مسئلہ کسی ایک ادارے یا فرد کا نہیں بلکہ اس پورے ڈھانچے کا ہے جس نے توانائی کو ایک گارنٹیڈ منافع بخش کاروبار میں بدل دیا ہے جبکہ عام صارف کو مہنگائی کے دباؤ میں رکھا گیا ہے۔ سوال یہ ہے کہ اگر یہ مسائل برسوں سے واضح تھے تو متبادل راستہ کیوں نہ اپنایا گیا؟۔ اصل مسئلہ ترجیحات کا ہے۔ بڑے ڈیم اور ہائیڈل منصوبے وقت لیتے ہیں اور ان کا سیاسی فائدہ فوری نہیں ملتا جبکہ آئی پی پیز اور امپورٹڈ فیول پر مبنی منصوبے جلد مکمل ہو جاتے ہیں اور سیاسی کریڈٹ بھی فوراً مل جاتا ہے مگر اس کی قیمت آنے والی نسلیں ادا کرتی ہیں۔ دیامر بھاشا ڈیم اس تاخیر کی واضح مثال ہے جس کی پیداواری صلاحیت تقریبا 4500 میگاواٹ ہے۔ اگر ایسے منصوبے بروقت مکمل ہوتے تو آج پاکستان کا توانائی منظرنامہ مختلف ہوتا۔ مختلف ادوار میں توانائی کے مسائل کے حل کے لیے مختلف پالیسیاں اپنائی گئیں مگر مجموعی نظام میں بنیادی تبدیلی نہ آ سکی۔ سابق وزیراعظم بانی پی ٹی آئی کے دور میں بھی آئی پی پی ماڈل پر نظرثانی اور مقامی وسائل کی طرف رجحان کی بات کی گئی تاہم پورا ڈھانچہ اپنی جگہ برقرار رہا۔ اصل حقیقت یہ ہے کہ توانائی کا بحران کسی ایک حکومت کی ناکامی نہیں بلکہ کئی دہائیوں پر محیط پالیسی تسلسل کی کمزوری ہے۔ ہر دور میں آسان راستہ اختیار کیا گیا جبکہ مشکل مگر دیرپا فیصلوں کو مؤخر کیا جاتا رہا۔ آج صورتحال یہ ہے کہ بجلی موجود ہے مگر مہنگی ہے، وسائل موجود ہیں مگر غیر متوازن استعمال ہو رہے ہیں اور نظام موجود ہے مگر عام آدمی کے لیے غیر منصفانہ ہے۔ اب ضرورت اس بات کی ہے کہ توانائی کے شعبے میں سنجیدہ اصلاحات کی جائیں۔ آئی پی پی معاہدوں پر نظرثانی، کیپسٹی پیمنٹس کے نظام میں اصلاح مقامی اور قابل تجدید توانائی میں سرمایہ کاری اور پالیسی میں تسلسل وہ اقدامات ہیں جن کے بغیر بہتری ممکن نہیں۔ یہ بحران ہمیں ایک بنیادی سبق دیتا ہے کہ وقتی سہولت اگر مستقل پالیسی بن جائے تو وہ آنے والی نسلوں کے لیے بوجھ بن جاتی ہے۔

☆☆☆☆☆

ٹاؤن میونسپل کارپوریشن لیاری، کراچی

کادفتر (B&R) سپرنٹنڈنگ انجینئر

نمبر: SE/TMC/LYARI/ 569 /2026، مورخہ: 2026-04-30

ٹینڈر نوٹس - بذریعہ - EPAD

دلچسپی رکھنے والے، اہل اور تجربہ کار ٹھیکیداروں، فرموں اور کمپنیوں سے مندرجہ ذیل کاموں کے لیے SPP رولز 2010 کے رول 17(1) کے تحت سنگل اسٹیج ون اینولپ طریقہ کار کے مطابق EPADS کے ذریعے مہر بند ٹینڈرز/بولیاں طلب کی جاتی ہیں:

ٹینڈر نمبر	کام کی تفصیل	تخمینہ لاگت (روپے)	زرِ ضمانت (روپے)	ٹینڈر فیس (روپے)	تکمیل کی مدت
1	بلاک بی، گلی نمبر 8 اور 10، بلاک جے، گلی نمبر 4 اور 5، آگرہ تاج، یو سی-01، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,995,822	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
2	بہار کالونی اور تاج مسجد روڈ، یو سی-02، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,994,903	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
3	گلی نمبر 1، وارڈ نمبر 4، ہزارہ کالونی، یو سی-03، گلستان کالونی، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,995,913	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
4	سربازی محلہ، عمر لین، ڈوڈا خان ولیج، یو سی-04، سینا گولین، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,993,083	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
5	نوالین، کمہارواڑہ، وارڈ نمبر 4، یو سی-05، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,993,887	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
6	اسلام روڈ اور ریکسر لین، یو سی-06، لیاری کے قریب سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,993,897	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
7	جی ایم نورالدین اسٹریٹس، گل محمد لین، رنگی واڑہ، یو سی-07، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,996,568	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
8	شاہ بیگ لین، بلاک اے، بی اور سی، یو سی-08، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,992,021	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
9	ہنگورآباد، دریاآباد، یو سی-09، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,993,080	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
10	کھڈا، لیاقت کالونی، یو سی-10، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,995,902	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
11	سنگھار محلہ، گلی نمبر 2، مائی پی کمپاؤنڈ، یو سی-11، نوآآباد، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,996,633	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
12	ہنگورآباد محلہ، موسیٰ لین، یو سی-12، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,994,610	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ
13	جناح آباد، گلی نمبر 1 اور 2، یو سی-13، لیاری میں سیوریج لائن اور پیور بلاکس کے ذریعے خراب گلیوں کی مرمت و بہتری۔	9,992,591	کوٹ کردہ رقم کا 5%	5,000	04ماہ

اہلیت/قابلیت کا معیار:

- پاکستان انجینئرنگ کونسل (PEC) سے متعلقہ کیٹیگری اور فیلڈ میں لائسنس یافتہ، جو 30 جون 2026 تک کارآمد ہو۔
- NTN، SRB اور پروفیشنل ٹیکس کے درست سرٹیفکیٹ۔
- FBR اور SRB سے "Active Taxpayer List (ATL)" کی تازہ آن لائن تصدیق۔
- فرم/کمپنی کے مالک کا شناختی کارڈ۔
- اسی نوعیت کے پچھلے کاموں کی تفصیلات: گزشتہ 5 سالوں میں (i) کم از کم ایک کام جو موجودہ کام کی تخمینہ لاگت کے 80% کے برابر ہو، یا (ii) دو کام جو موجودہ لاگت کے 50% کے برابر ہوں، کامیابی سے مکمل کیے گئے ہوں (ورک آرڈر یا تکمیل کی رپورٹ ساتھ منسلک کریں)۔
- مالیاتی بینک اسٹیٹمنٹ/سالانہ ٹرن اوور گزشتہ 5 سالوں کے دوران کم از کم کام کی تخمینہ لاگت (یعنی سالانہ 10.000 ملین روپے) کے برابر ہو۔
- بینک اکاؤنٹ مینٹیننس اور دستیاب بیلنس کا تازہ سرٹیفکیٹ (اصل)۔
- گزشتہ سال کا انکم ٹیکس ریٹرن۔
- فرم/ٹھیکیدار کی ملکیت میں موجود آلات، مشینری اور ٹرانسپورٹ کی فہرست دستاویزی ثبوت کے ساتھ۔
- ٹیکنکل عملے اور سائٹ مینجمنٹ اسٹاف کی فہرست مع قابلیت و تجربہ۔
- مختلف حلف نامے (Affidavits) اور انڈر ٹیکنگ اسٹامپ پیپر پر (جعلی دستاویزات کی صورت میں کمپنی کو بلیک لسٹ کیا جا سکتا ہے)۔

ٹینڈر دستاویزات اور طریقہ کار

- اجراء: بولیاں 2026-05-07 سے 2026-05-22 تک SPPRA کے EPADS پورٹل (https://sindh.eprocure.gov.pk/) سے ڈاؤن لوڈ کی جا سکتی ہیں۔
- جمع کروانا: بولیاں آن لائن EPADS کے ذریعے 2026-05-22 دوپہر 02:00 بجے تک جمع کروائی جا سکتی ہیں۔ دستاویزات کا اصل سیٹ فزیکل طور پر بھی جمع کروانا لازمی ہے۔
- کھلنا: بولیاں 2026-05-22 کو دوپہر 02:30 بجے آن لائن اور فزیکلی کھولی جائیں گی۔
- مقام: تیسری منزل، زونل آفس، چاکیواڑہ نمبر 01، شاہراہ عبدالرحیم، لیاری، کراچی۔

شرائط و ضوابط:

- نامکمل بولیاں، مشروط ٹینڈرز، یا وہ ٹینڈرز جن کی اصل پے آرڈر وقت پر موصول نہ ہوں، مسترد کر دیے جائیں گے۔
- بولیاں جمع کروانے کے بعد 90 دن تک کارآمد رہیں گی۔
- پروکیورنگ ایجنسی SPP رولز 2010 کے تحت تمام یا کسی بھی بولی کو مسترد کرنے کا حق محفوظ رکھتی ہے۔

سپرنٹنڈنگ انجینئر (B&R)
TMC لیاری، کراچی

INF/KRY: 1714/2026

i WORK FOR SINDH
www.iwork4sindh.com
JOB PORTAL BY INFORMATION DEPARTMENT

SUPPLEMENT TO THE PROSPECTUS

This Supplement is being published pursuant to The Public Offering Regulations, 2017 and in continuation of the Prospectus of Sitara Petroleum Service Limited earlier published on April 26th,2026

Sitara Petroleum Service Limited

- FLOOR PRICE: PKR 13.50/- PER SHARE
- STRIKE PRICE: PKR 18.90/- PER SHARE
- ISSUE PRICE: PKR 18.90/- PER SHARE
- PRICE BAND (MAXIMUM 40%): PKR 18.90/- PER SHARE

Underwriters to the retail portion of the issue

S. No	Name(s) of Underwriters	Number of Shares Underwritten	Amount Underwritten (at Floor)	Amount Underwritten (at Cap)	Underwriting Fee (%)	Take-up Commission (%)
1	Arif Habib Limited	42,000,000	567,000,000	793,800,000	1.50%	0.10%

Category wise Breakup of Successful Bidders

S. No	Category	No. of Bidders	No. of Shares Provisionally Allocated
	Institutional Investors		
1	Commercial Banks	-	-
2	Development Financial Institutions	1	536,920
3	Mutual Funds	26	16,830,310
4	Insurance Companies	2	983,321
5	Investment Banks	-	-
6	Employees' Provident / Pension Funds	2	201,935
7	Leasing Companies	-	-
8	Modarabas	-	-
9	Securities Brokers	26	13,884,263
10	Foreign Institutional Investors	-	-
11	Any other Institutional Investors	28	26,334,844
	Total Institutional Investors	**85**	**58,771,593**
	Individual Investors:		
12	Foreign Investors	5	184,734
13	Local	966	67,043,673
	Total Individual Investors	**971**	**67,228,407**
	GRAND TOTAL	**1,056**	**126,000,000**