ARIF HABIB
LIMITED

October 23, 2026

Executive Director
Public Offering & Regulated Persons Department
Securities Market Division
Securities and Exchange Commission of Pakistan
NIC Building, Jinnah Avenue
Islamabad

The General Manager
Pakistan Stock Exchange Limited
Stock Exchange Building
Karachi

The Chief Executive
Unilever Pakistan Foods Limited
Avari Plaza, Fatima Jinnah Road, Karachi.

Subject: **Publication of Public Announcement of Intention to acquire at least 76.55% shareholding and control of Unilever Pakistan Foods Limited by McCormick & Company, Inc., through one or more affiliates**

Dear Sir(s),

This is with reference to the Public Announcement of Intention to acquire at least **76.55%** shareholding and control of Unilever Pakistan Foods Limited (the "**Target Company**") by McCormick & Company, Inc., through one or more affiliates. In this regard, we would like to inform you that the Public Announcement of Intention has been published in Business Recorder and Nawa-i-Waqt on October 23, 2026, in accordance with Regulation 6(5) of the Listed Companies (Substantial Acquisition of Voting Shares and Takeovers) Regulations, 2017.

Copies of the newspaper publications in which the Public Announcement of Intention has been published are enclosed herewith.

You may contact the undersigned for any additional information or clarification.

For and on behalf of **Arif Habib Limited** (Manager to the Offer)

Yours faithfully

Farhan Rizvi
Managing Director, Investment Banking

Malik Harris Rehman
AVP, Investment Banking

Corporate Office: Arif Habib Center, 23, M.T.Khan Road, Karachi | UAN: +92 21 111 245 111 | Fax: +92 21 3242 9653
Lahore Branch: Office Nos. G-05 & G-06, Ground Floor, LSE Plaza 19, Khayaban-e-Aiwan-e-Iqbal, Lahore | Tel: +92 42 3631 3700 - 11,3631 3741 - 44
Islamabad Branch: Office No. 506, 5th Floor, ISE Towers, Jinnah Avenue, Islamabad | Tel: +92 51 2894505 – 06
Peshawar Branch: Shops No. F13-F17, 1st Floor, The Mall Tower, Peshawar Cantt | Tel: +92 91 5253910-13
csonline@arifhabibltd.com | arifhabibltd.com | ahletrade.com
TREC Holder of the Pakistan Stock Exchange Ltd | Branch Reg No. BOA-050/01

PUBLIC ANNOUNCEMENT OF INTENTION TO ACQUIRE AT LEAST 76.55% SHAREHOLDING AND CONTROL OF UNILEVER PAKISTAN FOODS LIMITED (THE "TARGET COMPANY") BY MCCORMICK & COMPANY, INC., DIRECTLY OR INDIRECTLY, THROUGH ONE OR MORE AFFILIATES (THE "ACQUIRER") UNDER SECURITIES ACT, 2015

Admonishment: *Please note that this public announcement of an intention to acquire voting shares and control of "Unilever Pakistan Foods Limited" is subject to inter alia, obtaining requisite regulatory approvals. This public announcement of intention may be withdrawn for any reason, including if the requisite approvals are not granted by the concerned regulatory authority(ies).*

PART A

Brief description of the intended acquisition:

The Acquirer intends to acquire at least 76.55% shareholding and control of the Target Company. The intended acquisition forms part of the proposed combination of Unilever PLC's global food business with McCormick & Company Inc. involving the acquisition by the Acquirer of sole control of substantially all of Unilever PLC's global food business, subject to agreed business exclusions, pursuant to a merger agreement dated 31 March 2026 (the "Global Transaction"). The Target Company is the Pakistani entity within the business being acquired. The Public Offer shall be made in accordance with Regulation 14 of the Listed Companies (Substantial Acquisition of Voting Shares and Takeovers) Regulations, 2017 ("Regulations"), which, if applicable, shall be subject to a competitive bid under Regulation 17 of the Regulations if, at the time, there is an earlier public announcement of offer by another interested acquirer.

Intended acquisition through	Number of shares	Percentage
Agreement	4,876,294	76.55%
Public Offer	Not determinable at this stage	Not determinable at this stage

PART B

1. Information about the Acquirer

(a) Name(s) and address(es) of the Acquirer along with persons acting in concert, if any.

Acquirer

Name	Address
McCormick & Company, Inc, directly or indirectly, through one or more affiliates	24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America

(b) Name(s) of the ultimate acquirer or the ultimate controlling shareholder.

The ultimate acquirer is McCormick & Company, Inc., a US-headquartered, public listed company on the New York Stock Exchange (NYSE: MKC), and it is itself the ultimate parent company of the McCormick group. Its shares are widely held, and it has no ultimate controlling shareholder.

(c) Name(s) and address(es) of Manager to the offer of the acquirer.

Name	Address
Arif Habib Limited	Arif Habib Centre, 23, M.T. Khan Road, Karachi 74000

(d) Principal areas of business of the Acquirer and relevant experience

McCormick & Company, Inc. is a global leader in flavour. Founded in 1889 and incorporated under the laws of the State of Maryland, United States of America, in 1915, the Acquirer is a US-headquartered, publicly listed global manufacturer, marketer, and distributor of herbs, spices, seasoning mixes, sauces, condiments and other flavour-related products, which it supplies to the entire food and beverage industry, in approximately 150 countries and territories.

(e) In case the Acquirer is a fund/company(s):

(i) Names of the chief executive and directors of the company(s);

Name	Address	Designation
Brendan M. Foley	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Chairman, President & Chief Executive Officer / Director
Michael D. Mangan	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Lead Independent Director
Anne Bramman	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Michael Conway	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Rick Dierker	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Gavin Hattersley	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Cindy Hoots	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Margaret Mary V. Preston	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Gary M. Rodkin	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Valarie Sheppard	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Jacques Tapiero	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director
Terry S. Thomas	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	Independent Director

(ii) Names of substantial shareholders of the company:

The shares of the Acquirer are widely held, and no individual shareholder holds over 10% of the aggregate shareholding as at 31 May 2026.

(iii) Date of incorporation: 30 November 1915

(iv) Jurisdiction of incorporation: State of Maryland, United States of America

(v) Authorised capital: US$15,800,000, comprising: (i) 30,000 shares of 5% Preferred Stock with a par value of US$100 each; (ii) 640,000,000 shares of Common Stock with a par value of US$0.01 each; and (iii) 640,000,000 shares of Common Stock Non-Voting with a par value of US$0.01 each.

(vi) Paid-up Capital: US$2,688,515.52, representing the aggregate par value of the Acquirer's outstanding common shares at 31 May 2026, comprising 14,796,402 shares of Common Stock and 254,055,150 shares of Common Stock Non-Voting, each with a par value of US$0.01.

(f) Details of companies where the intended acquirer(s) hold more than thirty percent voting shares:

Company Name	Registration Number	Nature	Nature of Business	Jurisdiction of Incorporation	Percentage of Shareholding
Billy Bee Honey Products Company	3236377	Private	Production and sale of honey products	Canada	100%
Botanical Food Company Pty. Ltd.	085074282	Private	Production and sale of lightly dried herbs, spices and other Gourmet garden products	Australia	100%
Botanical Food Company, Inc.	4340622	Private	Distribution of Gourmet garden products	Delaware, U.S.	100%
Brand Aromatics, Inc.	0100718659	Private	Flavor solutions business	New Jersey, U.S.	100%
CFCFlavor Holdings SA DE C.V.	N-2019007047	Private	Procurement of raw materials and oversight of manufacturing of Cholula products	Mexico	100%
The Cholula Food Company LLC	5118192	Private	Distribution of Cholula products	Delaware, U.S.	100%
Drogheria E Alimentari SPA	04002830489	Private	Production and sale of herbs, spices and seasonings	Italy	100%
Enrico Giotti SPA	00442310488	Private	Flavor solutions	Italy	100%
FONA International, LLC	09484671	Private	Flavor solutions	Illinois, U.S.	100%
The French's Food Company LLC	5363682	Private	Production and sale of food products, including hot sauce, mustard and bbq sauce	Delaware, U.S.	100%
The French's Food Company, Inc.	8624054	Private	Production and sale of food products, including hot sauce, mustard and bbq sauce	Canada	100%
McCormick Foods India Private Limited	U15122DL2011 PTC219766	Private	Production and sale of spices, seasonings, and distribution of Simply Asia Foods products	India	100%
La Cie McCormick Canada Co.	3040995	Private	Production and sale of herbs, spices, seasonings condiments and flavor solutions	Canada	100%
McCormick (Guangzhou) Food Company Limited	9144011661 8421149Q	Private	Production and sale of quick service restaurant, consumer and flavor goods in China	People's Republic of China	100%
McCormick (U.K.) Ltd.	SC015262	Private	Production and sale of herbs, spices, seasonings condiments and flavor solutions	Scotland	100%
McCormick de Centro America, S.A. de C.V.	(NIT) 0614-021268-001-0, Registry No. 83 of Book 298 of the Companies Registry	Private	Production and distribution of herbs, spices, seasonings condiments and other food products	El Salvador	100%
McCormick EMEA Holdings Limited	14201583	Private	Holding company	United Kingdom	100%
McCormick Europe, Ltd.	03120427	Private	Holding company	United Kingdom	100%
McCormick Foods Australia Pty. Ltd.	004763259	Private	Production and sale of herbs, spices, seasonings condiments	Australia	100%
McCormick France Holdings S.A.S.	432473890	Private	Holding company	France	100%
McCormick France, S.A.S.	622980027	Private	Production and sale of herbs, spices, seasonings	France	100%
McCormick Holding Company Inc.	2590034	Private	Holding company	Delaware, U.S.	100%
McCormick Ingredients Southeast Asia Private Limited	197000904G	Private	Sales and marketing of a large variety of herbs, spices, seasonings, condiments, and other food products	Republic of Singapore	100%
McCormick International Holdings Unlimited	03911266	Private	Holding company	United Kingdom	100%
McCormick Italy Holdings S.R.L.	09045030963	Private	Holding company	Italy	100%
McCormick Pesa, S.A. de C.V.	13602	Private	Flavor solutions	Mexico	100%
McCormick Polska S.A. (formerly Kamis S.A.)	0000021512	Private	Production and sale of herbs, spices, seasonings and condiments	Poland	100%
McCormick South Africa Pty Limited	1969/005157/07	Private	Flavor solutions	South Africa	100%
McCormick Switzerland GmbH	CHE112636062	Private	Holding and financing company	Switzerland	100%
McCormick (Wuhan) Food Company Limited	91420100063 030135A	Private	Manufacture and distribution of bouillon and sauces	People's Republic of China	100%
Mojave Foods Corporation	D03158573	Private	Production and sale of herbs, spices and seasonings	Maryland, U.S.	100%
Shanghai McCormick Foods Company Limited	9131000060 7206507X	Private	Manufacture of dry spices, blended seasonings, other specialty food products, and sauces	People's Republic of China	100%
Simply Asia Foods LLC	4152772	Private	Production and sale of Simply Asia Foods products	Delaware, U.S.	100%
One World Foods, Inc. (d/b/a Stubb's Legendary Bar-B-Q)	3144968	Private	Production and sale of herbs, spices seasonings and condiments	Delaware, U.S.	100%
Wooden Cap, Inc.	7243134	Private	Holding company	Delaware, U.S.	100%
Zatarain's Brands, Inc.	2342047	Private	Production and sale of herbs, spices, seasonings, rice and other Zatarain's products	Delaware, U.S.	100%

(g) Information about ultimate beneficial owner of the intended acquirer(s):–

(i) Name(s) of the natural person(s), Passport Number, nationality and address of each person: None.

(ii) Detail of companies located in and outside Pakistan, where the ultimate acquirer or the ultimate controlling shareholder held control and or more than thirty percent voting shares: The Acquirer is itself the ultimate parent company of the McCormick group, and there is no ultimate controlling shareholder. Please refer to paragraph (f) above, which lists the companies in which the Acquirer holds control and/or more than 30% of the voting shares, all of which are located outside Pakistan.

(h) Details of any existing holding of voting rights in the Target Company;

(i) Which the acquirer owns or over which it has control or direction: None.

(ii) Which is owned or controlled or directed by any person acting in concert with the Acquirer: None.

(iii) In respect of which the Acquirer or any person acting in concert with him has received an irrevocable commitment to accept the takeover offer; and in respect of which the Acquirer or any person acting in concert with him holds an option to purchase or warrants or other convertible securities: None.

All conditions (including normal conditions relating to acceptance, listing and increase of capital) to which the public offer or the posting of it is subject: The public offer will be subject to the receipt of all requisite regulatory approvals, including the approval of the Competition Commission of Pakistan.

PART C

2. Information about the target company

(a) Name of the target company, its directors and major shareholders along with number of shares and percentage of paid-up capital:

Name: Unilever Pakistan Foods Limited

Directors:

No.	Name of Directors	Position
1.	Amir Paracha	CEO
2.	Muhammad Shahzad	Executive Director – CFO
3.	Maheeda Saeed	Executive Director-General Manager Foods -Pakistan & Bangladesh
4.	Zulfikar Monnoo	Non-Executive Director
5.	Kamal Monnoo	Non-Executive Director
6.	Muhammad Adil Monnoo	Non-Executive Director
7.	Sarfraz Rehman	Chairman – Independent Director
8.	Atif Azeem	Independent Director
9.	Asad Jafar	Independent Director
10.	Ali Tariq	Non-Executive Director

Major shareholders holding 10% or more voting rights:

No	Shareholder Name	Shares	Shareholding
1.	Conopco, Inc.	4,876,294	76.55%

(b) Total number of issued shares of the Target Company: Total number of issued shares of the Target Company: 6,369,950 ordinary shares of PKR 10 each.

(c) Date of listing at the time of initial public offering: Not available.

(d) Offer price at the time of initial public offering: Not available.

(e) Opening price at securities exchange at time of listing: Not available.

(f) Share price quoted on the securities exchange one day before the public announcement of intention: PKR 25,352/-

(g) The weighted average share price as quoted on the securities exchange during twenty-eight (28) days preceding the date of public announcement of intention.

PKR 25,308 per share for the period from 23 September 2026 to 20 October 2026. (Source: Bloomberg)

(h) Financial position/performance of the Target Company for the last five years, including profit/loss after tax, earning per share, payouts.

Amounts in PKR Mn	1HCY2026	CY2025	CY2024	CY2023	CY2022	CY2021
Total Assets	21,948	18,570	27,988	31,060	20,617	10,389
Total Liabilities	14,728	12,203	14,608	15,400	13,103	7,419
Shareholders' Equity	7,220	6,367	13,380	15,660	7,514	2,970
Net Sales	25,256	40,573	33,712	34,587	28,309	19,821
Profit/(Loss) after tax	4,337	5,946	6,975	9,744	7,952	5,169
EPS (PKR/Share)	680.9	933.50	1,094.93	1,529.68	1,248.41	811.53
Dividend per share (PKR)	681	1,651	1,877	429	287	811

Source: Financial Statements of Unilever Pakistan Foods Limited

MCCORMICK & COMPANY, INC. کی طرف سے کسی ایک یا زیادہ منسلک اداروں ("حصول کنندہ") کے ذریعے بالواسطہ یا بلاواسطہ، سیکیورٹی ایکٹ، 2015 کے تحت یونی لیور پاکستان فوڈز لمیٹڈ ("دی ٹارگٹ کمپنی") کی کم از کم %76.55 شیئر ہولڈنگ اور کنٹرول حاصل کرنے کے ارادے کا اعلانِ عام

احتیاط: براہ کرم نوٹ کیجئے کہ "یونی لیور پاکستان فوڈز لمیٹڈ" کے ووٹنگ شیئرز اور کنٹرول حاصل کرنے کے ارادے کا اعلان عام منجملہ دوسری باتوں کے، ریگولیٹری منظوریاں حاصل کرنے سے مشروط ہے۔ ارادے کا یہ اعلان عام کسی بھی وجہ سے بشمول، اگر متعلقہ ریگولیٹری اتھارٹی (اتھارٹیز) کی طرف سے مطلوبہ منظوریاں نہ دی گئیں، واپس لیا جاسکتا ہے۔

حصہ الف

مطلوبہ حصول کی مختصر صراحت:

حصول کنندہ، ٹارگٹ کمپنی کی کم از کم %76.55 شیئر ہولڈنگ اور کنٹرول حاصل کرنے کا ارادہ رکھتا ہے۔ مطلوبہ حصول یونی لیور پی ایل سی کے عالمی غذائی کاروبار کو McCormick اینڈ کمپنی انکارپوریشن کے ساتھ مجوزہ طور پر ملانے کا حصہ ہے جس کے تحت حصول کنندہ یونی لیور پی ایل سی کے تقریباً تمام عالمی غذائی کاروبار پر مکمل اختیار حاصل کرے گا، سوائے اس کاروبار کے، جسے باہمی اتفاق رائے سے اس سے خارج کیا گیا ہے۔ یہ عمل 31 مارچ، 2026 کو دستخط شدہ انضمام کے معاہدے (گلوبل ٹرانزیکشن) کے تحت انجام پائے گا۔ ٹارگٹ کمپنی وہی کاروبار کرنے والی پاکستانی کمپنی ہے جسے حاصل کیا جارہا ہے۔ پبلک آفر لسٹیڈ کمپنیز (سبسٹینشل ایکوزیشن آف ووٹنگ شیئرز اینڈ ٹیک اوورز) ریگولیشن، 2017 ("ریگولیشنز") کے ریگولیشن 14 کے مطابق کی جائے گی، جو اگر قابل اطلاق ہو تو ریگولیشنز کے ریگولیشن 17 کے تحت مسابقتی بولی سے مشروط ہوگی، بشرطیکہ اُس وقت دلچسپی رکھنے والے کسی دوسرے حصول کنندہ کی جانب سے پہلے ہی پیشکش کا کوئی اعلان عام کیا جاچکا ہو۔

مطلوبہ حصول بذریعہ	شیئرز کی تعداد	فیصد
معاہدہ	4,876,294	76.55%
پبلک آفر	اس مرحلے پر تعین نہیں کیا جاسکتا	اس مرحلے پر تعین نہیں کیا جاسکتا

حصہ ب

1. حصول کنندہ کے بارے میں معلومات

(a) حصول کنندہ مع ساتھ مل کر کام کرنے والے افراد، اگر کوئی ہو، کا (کے) نام اور پتہ (پتے)

حصول کنندہ

نام	پتہ
McCormick اینڈ کمپنی، انکارپوریشن، ایک یا زیادہ منسلک اداروں کے ذریعے بلاواسطہ یا بالواسطہ	24 Schilling Road, Hunt Valley، میری لینڈ 21031، ریاست ہائے متحدہ امریکا۔

(b) حتمی حصول کنندہ یا حتمی کنٹرولنگ شیئر ہولڈر کا (کے) نام۔

حتمی حصول کنندہ McCormick اینڈ کمپنی، انکارپوریشن ہے، جس کا صدر دفتر امریکا میں ہے، نیویارک اسٹاک ایکسچینج (NYSE: MKC) میں پبلک لسٹیڈ کمپنی ہے اور یہ خود McCormick گروپ کی حتمی پیرنٹ کمپنی ہے۔ اس کے شیئرز بہت لوگوں کے پاس ہیں، اور اس کا کوئی حتمی کنٹرولنگ شیئر ہولڈر نہیں ہے۔

(c) حصول کنندہ کے منیجر برائے آفر کا (کے) نام اور پتہ (پتے)

نام	پتہ
عارف حبیب لمیٹڈ	عارف حبیب سینٹر، 23 ایم ٹی خان روڈ، کراچی 74000

(d) حصول کنندہ کے کاروبار کے بڑے شعبے اور متعلقہ تجربہ

McCormick اینڈ کمپنی، انکارپوریشن، flavour میں عالمی لیڈر ہے۔ یہ 1889 میں قائم ہوئی اور 1915 میں ریاست میری لینڈ، ریاست ہائے متحدہ امریکا کے قوانین کے تحت انکارپوریٹ ہوئی، حصول کنندہ کا صدر دفتر امریکا میں ہے۔ یہ جڑی بوٹیوں۔ مصالحوں، مصالحہ جات کے مرکبات، sauces، کھانوں میں استعمال ہونے والے اجزاء اور ذائقے سے متعلق دیگر مصنوعات کی لسٹیڈ مینوفیکچرر، فروخت کنندہ اور ڈسٹری بیوٹر ہے جو وہ تقریباً 150 ملکوں اور علاقوں میں پوری فوڈ اور بیوریج انڈسٹری کو سپلائی کرتی ہے۔

(e) اگر حصول کنندہ کوئی فنڈ/ کمپنی (کمپنیاں) ہے تو:

(i) کمپنی (کمپنیوں) کے چیف ایگزیکٹیو اور ڈائریکٹرز کے نام:

نام	پتہ	عہدہ
Brendan M. Foley	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	چیئرمین، پریذیڈنٹ اینڈ چیف ایگزیکٹیو آفیسر / ڈائریکٹر
Michael D. Mangan	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	لیڈ انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Anne Bramman	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Michael Conway	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Rick Dierker	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Gavin Hattersley	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Cindy Hoots	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Margaret Mary V. Preston	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Gary M. Rodkin	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Valarie Sheppard	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Jacques Tapiero	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
Terry S. Thomas	c/o McCormick & Company, Inc. 24 Schilling Road, Hunt Valley, Maryland 21031, United States of America	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر

(ii) کمپنی کے بڑے شیئر ہولڈرز کے نام:

حصول کنندہ کے شیئرز بہت لوگوں کے پاس ہیں اور 31 مئی، 2026 کے مطابق کوئی انفرادی شیئر ہولڈر %10 سے زیادہ شیئرز کا مالک نہیں ہے۔

(iii) انکارپوریشن کی تاریخ: 30 نومبر، 1915

(iv) انکارپوریشن کا دائرہ اختیار: ریاست میری لینڈ، ریاست ہائے متحدہ امریکا

(v) مجاز سرمایہ: 15,800,000 امریکی ڈالر، جو مشتمل ہے:

(i) 100 امریکی ڈالر فی کی مساوی قدر کے ساتھ %5 ترجیحی اسٹاک کے 30,000 شیئرز

(ii) 0.01 امریکی ڈالر فی کی مساوی قدر کے ساتھ کامن اسٹاک کے 640,000,000 شیئرز؛ اور

(iii) 0.01 امریکی ڈالر فی کی مساوی قدر کے ساتھ کامن اسٹاک نان ووٹنگ کے 640,000,000 شیئرز۔

(vi) ادا شدہ سرمایہ: 2,688,515.52 امریکی ڈالر جو 31 مئی، 2026 کو حصول کنندہ کے آؤٹ اسٹینڈنگ کامن شیئرز کی مساوی قدر کی نمائندگی کرتے ہیں اور 0.01 امریکی ڈالر فی کی مساوی قدر کے ساتھ کامن اسٹاک کے 14,796,402 شیئرز اور کامن اسٹاک نان ووٹنگ کے 254,055,150 شیئرز پر مشتمل ہیں۔

(f) اُن کمپنیوں کی تفصیلات جن میں خواہش مند حصول کنندہ (کنندگان) کے پاس تیس فیصد سے زیادہ ووٹنگ شیئرز ہیں:

کمپنی کا نام	رجسٹریشن نمبر	نوعیت	کاروبار کی نوعیت	انکارپورشن کا دائرہ اختیار	شیئرز کی ملکیت کا فیصدی
Billy Bee ہنی پراڈکٹس کمپنی	3236377	پرائیویٹ	شہد کی مصنوعات کی پیداوار اور فروخت	کینیڈا	100%
بوٹینیکل فوڈ کمپنی پرائیویٹ لمیٹڈ	085074282	پرائیویٹ	معمولی خشک جڑی بوٹیوں، مصالحوں اور دیگر گورمٹ گارڈن مصنوعات کی پیداوار اور فروخت	آسٹریلیا	100%
بوٹینیکل فوڈ کمپنی انکارپوریشن	4340622	پرائیویٹ	گورمٹ گارڈن پراڈکٹس کی تقسیم	ڈیلویئر، امریکا	100%
برانڈ ایرو میٹکس، انکارپوریشن	0100718659	پرائیویٹ	فلیور سلوشنز بزنس	نیوجرسی، امریکا	100%
سی ایف سی فلیور ہولڈنگز SA DE C.V.	N-2019007047	پرائیویٹ	خام مال کا حصول اور چولولا مصنوعات کی تیاری کے عمل کی نگرانی	میکسیکو	100%
چولولا فوڈ کمپنی LLC	5118192	پرائیویٹ	چولولا مصنوعات کی تقسیم	ڈیلویئر، امریکا	100%
Drogheria E Alimentari SPA	04002830489	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مصالحوں اور seasonings کی پیداوار اور فروخت	اٹلی	100%
Enrico Giotti SPA	00442310488	پرائیویٹ	فلیور سلوشنز	اٹلی	100%
FONA انٹرنیشنل LLC	09484671	پرائیویٹ	فلیور سلوشنز	Illinois, U.S.	100%
The French's فوڈ کمپنی LLC	5363682	پرائیویٹ	ہاٹ سوس، مسٹرڈ سوس اور بی بی کیو سوس سمیت غذائی مصنوعات کی پیداوار اور فروخت	ڈیلویئر، امریکا	100%
The French's فوڈ کمپنی انکارپوریشن	8624054	پرائیویٹ	ہاٹ سوس سمیت غذائی مصنوعات کی پیداوار اور فروخت	کینیڈا	100%
McCormick فوڈز انڈیا پرائیویٹ لمیٹڈ	U15122DL2011 PTC219766	پرائیویٹ	مصالحہ جات، سیزننگز کی پیداوار اور فروخت اور سمپلی ایشیا فوڈز پراڈکٹس کی تقسیم	انڈیا	100%
La Cie McCormick کینیڈا کمپنی	3040995	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مسالہ جات، سیزننگز، condiments کی پیداوار اور فروخت اور فلیور سلوشنز	کینیڈا	100%
McCormick (گوانگ زو) فوڈ کمپنی لمیٹڈ	914401166 18421149Q	پرائیویٹ	چین میں کوئیک سروس ریسٹورانٹ، کنزیومر اینڈ فلیور گڈز کی تیاری اور فروخت	عوامی جمہوریہ چین	100%
McCormick (U.K.) Ltd.	SC015262	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مسالہ جات، سیزننگز، condiments کی پیداوار اور فروخت اور فلیور سلوشنز	اسکاٹ لینڈ	100%
McCormick de Centro America, S.A. de C.V.	(NIT) 0614-021268-001-0, Registry No. 83 of Book 298 of the Companies Registry	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مسالہ جات، سیزننگز، condiments اور دوسری فوڈ پراڈکٹس کی پیداوار اور تقسیم	السلواڈور	100%
McCormick EMEA ہولڈنگز لمیٹڈ	14201583	پرائیویٹ	ہولڈنگ کمپنی	برطانیہ	100%
McCormick یورپ لمیٹڈ	03120427	پرائیویٹ	ہولڈنگ کمپنی	برطانیہ	100%
McCormick فوڈز آسٹریلیا پرائیویٹ لمیٹڈ	004763259	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مصالحہ جات، سیزننگز اور condiments کی پیداوار اور فروخت	آسٹریلیا	100%
McCormick فرانس ہولڈنگز S.A.S.	432473890	پرائیویٹ	ہولڈنگ کمپنی	فرانس	100%
McCormick فرانس S.A.S.	622980027	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مصالحہ جات، سیزننگز کی پیداوار اور فروخت	فرانس	100%
McCormick ہولڈنگ کمپنی Inc.	2590034	پرائیویٹ	ہولڈنگ کمپنی	ڈیلویئر، امریکا	100%
McCormick Ingredients ساؤتھ ایسٹ ایشیا پرائیویٹ لمیٹڈ	197000904G	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مصالحوں، سیزننگز، اجزاء اور دوسری غذائی مصنوعات کی ایک وسیع ورائٹی کی سیلز اور مارکیٹنگ	جمہوریہ سنگاپور	100%
McCormick انٹرنیشنل ہولڈنگز آن لمیٹڈ	03911266	پرائیویٹ	ہولڈنگ کمپنی	برطانیہ	100%
McCormick اٹلی ہولڈنگز S.R.L.	09045030963	پرائیویٹ	ہولڈنگ کمپنی	اٹلی	100%
McCormick Pesa, S.A. de C.V	13602	پرائیویٹ	فلیور سلوشنز	میکسیکو	100%
McCormick Polska S.A. (formerly Kamis S.A.)	0000021512	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مصالحہ جات، سیزننگز اور مصالحوں کے اجزاء کی پیداوار اور فروخت	پولینڈ	100%
McCormick ساؤتھ افریقا پرائیویٹ لمیٹڈ	1969/005157/07	پرائیویٹ	فلیور سلوشنز	ساؤتھ افریقا	100%
McCormick سوئٹزرلینڈ GmbH	CHE112636062	پرائیویٹ	ہولڈنگ اینڈ فنانسنگ کمپنی	سوئٹزرلینڈ	100%
McCormick (ووہان) فوڈ کمپنی لمیٹڈ	91420100063 030135A	پرائیویٹ	bouillon اور sauces کی تیاری اور تقسیم	عوامی جمہوریہ چین	100%
Mojave فوڈز کارپوریشن	D03158573	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مصالحہ جات اور سیزننگز کی پیداوار اور فروخت	میری لینڈ، امریکا	100%
شنگھائی McCormick فوڈز کمپنی لمیٹڈ	91310000607 206507X	پرائیویٹ	خشک مصالحہ جات، بلینڈڈ سیزننگز، دیگر اسپیشلٹی فوڈ پراڈکٹس اور سوسز تیار کرنا	عوامی جمہوریہ چین	100%
سمپلی ایشیا فوڈز LLC	4152772	پرائیویٹ	سمپلی ایشیا فوڈ پراڈکٹس کی پیداوار اور فروخت	ڈیلویئر، امریکا	100%
One World Foods, inc.(d/b/a Stubb's Legendary Bar-B-Q)	3144968	پرائیویٹ	جڑی بٹیوں، مصالحہ جات، سیزننگز اور مصالحوں کے اجزاء کی تیاری اور فروخت	ڈیلویئر، امریکا	100%
Wooden Cap, Inc.	7243134	پرائیویٹ	ہولڈنگ کمپنی	ڈیلویئر، امریکا	100%
Zatarain's Brands, Inc.	2342047	پرائیویٹ	جڑی بوٹیوں، مصالحہ جات، سیزننگز، چاول اور دوسری Zatarain's پراڈکٹس کی پیداوار اور فروخت	ڈیلویئرع، امریکا	100%

(g) خواہش مند حصول کنندہ (کنندگان) کے حتمی اصل مالک کے بارے میں معلومات: ۔

(i) فطری فرد/ افراد کا (کے) نام، پاسپورٹ نمبر، شہریت اور ہر فرد کا پتہ: کوئی نہیں۔

(ii) پاکستان کے اندر اور باہر واقع ایسی کمپنیوں کی تفصیلات جن میں حتمی حصول کنندہ یا حتمی کنٹرولنگ شیئر ہولڈر کے پاس کنٹرول ہے اور یا تیس فیصد سے زیادہ ووٹنگ شیئرز ہیں:

حصول کنندہ خود McCormick گروپ کی حتمی پیرنٹ کمپنی ہے اور کوئی حتمی کنٹرولنگ شیئر ہولڈر نہیں ہے۔ برائے مہربانی اوپر پیراگراف (f) دیکھئے، جس میں ان کمپنیوں کا ذکر ہے، جن کا حصول کنندہ کے پاس کنٹرول ہے اور/ یا %30 سے زیادہ ووٹنگ شیئرز ہیں، جن میں سے سب پاکستان سے باہر واقع ہیں۔

(h) ٹارگٹ کمپنی میں ووٹنگ رائٹس کی کسی موجودہ ملکیت کی تفصیلات

(i) جن کا حصول کنندہ مالک ہے یا جن پر اس کا کنٹرول یا ڈائریکشن ہے: کوئی نہیں۔

(ii) جو کسی اسے فرد کی ملکیت یا کنٹرول میں ہو یا اس کا حکم مانا جاتا ہو، جو حصول کنندہ کے ساتھ مل کر کام کرتا ہے: کوئی نہیں۔

(iii) جس کے ضمن میں حصول کنندہ یا اس کے ساتھ مل کر کام کرنے والے کسی فرد کے ساتھ ٹیک اوور آفر قبول کرنے کے لیے کوئی ناقابل تنسیخ وعدہ کیا گیا ہو؛ اور جس کے ضمن میں حصول کنندہ یا اس کے ساتھ مل کر کام کرنے والے کسی فرد کے پاس دوسری قابل تبدیل سیکیورٹیز خریدنے یا وارنٹ کرنے کا آپشن موجود ہو: کوئی نہیں۔

تمام شرائط (بشمول قبولیت، لسٹنگ اور سرمائے میں اضافے سے متعلق عام شرائط) جن کا پبلک آفر یا اس کی پوسٹنگ موضوع ہے۔ پبلک آفر مسابقتی کمیشن پاکستان کی منظوری سمیت تمام درکار ریگولیٹری منظوریاں ملنے سے مشروط ہوگی۔

حصہ ج

2. ٹارگٹ کمپنی کے بارے میں معلومات

(a) ٹارگٹ کمپنی، اس کے ڈائریکٹرز اور بڑے شیئر ہولڈرز کے نام، مع شیئرز کی تعداد اور ادا شدہ سرمائے کا فیصد:

نام: یونی لیور پاکستان فوڈز لمیٹڈ

ڈائریکٹرز:

نمبر شمار	ڈائریکٹرز کا نام	عہدہ
.1	عامر پراچہ	سی ای او
.2	محمد شہزاد	ایگزیکٹیو ڈائریکٹر۔ سی ایف او
.3	ماہیدہ سعید	ایگزیکٹیو ڈائریکٹر۔ جنرل منیجر فوڈز۔ پاکستان اینڈ بنگلہ دیش
.4	ذوالفقار منو	نان ایگزیکٹیو ڈائریکٹر
.5	کمال منو	نان ایگزیکٹیو ڈائریکٹر
.6	محمد عادل منو	نان ایگزیکٹیو ڈائریکٹر
.7	سرفراز رحمان	چیئرمین۔ انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
.8	عاطف عظیم	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
.9	اسد جعفر	انڈیپنڈنٹ ڈائریکٹر
.10	علی طارق	نان ایگزیکٹیو ڈائریکٹر

بڑے شیئر ہولڈرز جن کے پاس %10 یا زیادہ ووٹنگ رائٹس ہیں:

نمبر شمار	شیئر ہولڈر کا نام	شیئرز	شیئر ہولڈنگ
.1	Conopco, Inc.	4,876,294	76.55%

(b) ٹارگٹ کمپنی کے جاری کردہ شیئرز کی کل تعداد: ٹارگٹ کمپنی کے جاری کردہ شیئرز کی کل تعداد: 10 پاکستانی روپے فی کے 6,369,950 عام شیئرز۔

(c) انیشل پبلک آفرنگ کے وقت لسٹنگ کی تاریخ: دستیاب نہیں ہے۔

(d) انیشل پبلک آفرنگ کے وقت آفر پرائس: دستیاب نہیں ہے۔

(e) لسٹنگ کے وقت سیکیورٹیز ایکسچینج میں اوپننگ پرائس: دستیاب نہیں ہے۔

(f) ارادے ک اعلان عام سے ایک دن پہلے سیکیورٹیز ایکسچینج میں کوٹ کردہ شیئر پرائس: PKR 25,352/=

(g) ارادے کے اعلان عام کی تاریخ سے پہلے کے اٹھائیس (28) دنوں کے دوران weighted اوسط شیئر پرائس جو سیکیورٹیز ایکسچینج میں کوٹ کی گئی۔
23 ستمبر 2026 سے 20 اکتوبر 2026 کی مدت کے لیے PKR 25,308 فی شیئر (ذریعہ: بلوم برگ)

(h) گزشتہ پانچ سالوں کے دوران ٹارگٹ کمپنی کی مالی پوزیشن/ کارکردگی، بشمول نفع/ نقصان بعد از ٹیکس، فی شیئر آمدنی، ادائیگیاں۔

رقوم ملین پاکستانی روپے میں	1HCY2026	CY2025	CY2024	CY2023	CY2022	CY2021
کل اثاثے	21,948	18,570	27,988	31,060	20,617	10,389
کل ذمہ داریاں	14,728	12,203	14,608	15,400	13,103	7,419
شیئر ہولڈرز کی ایکوئٹی	7,220	6,367	13,380	15,660	7,514	2,970
خالص سیلز	25,256	40,573	33,712	34,587	28,309	19,821
نفع/ (نقصان) بعد از ٹیکس	4,337	5,946	6,975	9,744	7,952	5,169
EPS (PKR/Share)	680.9	933.50	1,094.93	1,529.68	1,248.41	811.53
منافع منقسمہ فی شیئر (PKR)	681	1,651	1,877	429	287	811

ذریعہ: یونی لیور پاکستان فوڈز لمیٹڈ کے مالی گوشوارے

☆☆☆☆☆☆